



QALAA
HOLDINGS
القلعة

شركة رائدة في استثمارات الصناعة
والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا

استثمارات تحويلية ذات مردود مستدام
التقرير السنوي

٢٠١٤

فهرس

٢٢	التنمية المستدامة – المردود الاجتماعي والبيئي	١٢	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٢٣	نظام الحوكمة	١٦	نبذة عامة عن شركة القلعة
٣٠	لجنة المديرين	١٨	نظرة سريعة على استثمارات القلعة
٣٢	إدارة الشركات التابعة	١٠	النطاق الجغرافي لاستثمارات القلعة
٣٤	القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة	١٢	المؤشرات المالية والتشغيلية
٣٦	القطاعات الاستثمارية	١٤	الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة
٦٤	مشروعات غير رئيسية	١٦	برنامج التخارج من المشروعات غير الرئيسية
٦٦	القوائم المالية	١٨	المستجدات الرئيسية لعام ٢٠١٤

أغلب الصور المستخدمة في هذا التقرير تم التقاطها على أرض الواقع بالمشروعات والشركات التابعة للقلعة، وهي متاحة للاستخدام الإعلامي، فضلاً عن إمكانية ترتيب الزيارات الميدانية لهذه المشروعات. وفي حال الرغبة في ذلك يرجى التواصل مع مسؤولي قسم التسويق والاتصالات من خلال الأرقام المرفقة بالغلاف الخلفي للتقرير أو زيارة الموقع الإلكتروني: qalaaholdings.com.

كلمة رئيس مجلس الإدارة

هدفنا تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين وتحويل شركة القلعة إلى حيز الربحية بنهاية عام ٢٠١٥ من خلال عدة محاور استراتيجية، أبرزها مواصلة تخفيف واحتواء المخاطر التشغيلية والمالية وإجراء التحسينات التشغيلية بالاستثمارات التابعة

وتنفرد استثمارات القلعة علاوة على ذلك بفريق عمل يضم ٢٢ ألف موظف وعامل من أكفأ الخبراء والمحترفين - من الكوادر الفنية والهندسية والإدارية المتخصصة إلى مديري المصانع والمشروعات وكبار التنفيذيين - الذين يعمل كل منهم دون كلل على تنمية مشروعاتنا التابعة في قطاعات محورية مثل الطاقة والأسمنت والأغذية والنقل والدعم اللوجستي والتعدين.

وتستعرض النقاط التالية أبرز معالم الاستراتيجية التي تتبناها شركة القلعة خلال عام ٢٠١٥، وما تتطوي عليه من قرارات وخطوات حاسمة سعياً للتعجيل بتقديرات الانتقال إلى حيز الربحية:

١. **زيادة حصص ملكية القلعة في الشركات التابعة بالقطاعات الاستثمارية الرئيسية:** تقوم شركة القلعة بزيادة رأسمالها مجدداً لتمويل الأرصدة الدائنة الناشئة عن عمليات الاستحواذ على حصص إضافية بالاستثمارات التابعة الرئيسية مقابل ١,٧ مليار جنيه تقريباً. وسيرتفع رأس المال المصدر إلى ٩,٧ مليار جنيه، عبر إصدار ٢٤٠ مليون سهم مقسمة إلى ٨٥ مليون سهم ممتاز و٢٥٥ مليون سهم عادي. وتتوقع الإدارة أن تثمر هذه الخطوة عن تنمية القوائم المالية للشركة نتيجة زيادة المساهمة الإيجابية من الشركات التابعة ذات القدرات المتزايدة على النمو والتقدم وتعظيم التدفقات النقدية.

٢. **التخارج من عدة مشروعات تابعة:** بلغت عائدات القلعة ١١٠ مليون دولار من عمليات التخارج على مدار عام ٢٠١٤ وحتى مطلع ٢٠١٥، ويتضمن ذلك بيع البنك السوداني المصري، وشركة سفنكس للزجاج، وشركتي الإسكندرية لمسيوكات السيارات والعامرية للمعادن، وكذلك شركة فاروس القابضة. وتدرس الشركة حالياً الخيارات المتاحة لتنفيذ تخارجات أخرى مقابل عائدات جذابة، ويتضمن ذلك شركة مصر لصناعة الزجاج (المتخصصة في إنتاج وتصدير العبوات الزجاجية وأخر المشروعات المتبقية تحت مظلة شركة جلاس وركس) وشركة تنمية (المتخصصة في خدمات التمويل متناهي الصغر)، بالإضافة إلى شركة الرشدي الميزان ومشروعات الإنتاج الزراعي وتصنيع الألبان تحت مظلة مزارع دينا تنفيذاً لقرار الإدارة بالتعامل مع استثمارات قطاع الأغذية باعتبارها مشروعات غير رئيسية.

وقد قامت القلعة بضخ استثمارات جديدة لدعم توسعات الرشدي الميزان في مشروعات صناعة المربي وصلصلة الطماطم وإضافة المزيد من المنتجات الابتكارية لباقة منتجات الرشدي الميزان، وكذلك تنمية تواجدها المباشر بالسوق السوداني الواعد من خلال الاستحواذ على مشروعات قائمة هناك. وكما أثمرت خبرات وموارد شركة القلعة عن تحويل مزارع دينا إلى أكبر مزارع الألبان في مصر

أيقنت شركة القلعة منذ نشأتها قبل ١٠ سنوات أن هناك فرصة هائلة لتعظيم العائد الاستثماري للمساهمين، شريطة التوظيف الأمثل لاثنتين من أهم محاور المشهد الاقتصادي للمرحلة المقبلة، أولهما الطلب غير المسبوق على مشروعات البنية الأساسية والسلع الاستهلاكية بفضل التركيبة السكانية الفريدة التي تنفرد بها السوق المصرية، والمحور الثاني يتمثل في حماية الاستغناء عن نظام دعم الطاقة غير المشروط لتأثيره السلبي على الموازنة العامة للدولة تحت وطأة ارتفاع تكاليف الواردات البترولية بصورة مستمرة.

القناعة المطلقة بهذه الحقائق كانت خير سند وعون لنا، ليس فقط في تجاوز الفترة العصيبة التي مرت بها البلاد عقب ٢٥ يناير ٢٠١١، ولكن أيضاً في الوفاء بالتزام القلعة تجاه مساهمينا خلال السنوات التالية، وترسيخ مكانة الشركة بين كبار اللاعبين في هذه المرحلة الفارقة من مسيرة التنمية الاقتصادية على الساحة المصرية، وكذلك الأفريقية على نطاق أكبر.

ونثق على هذه الخلفية أن عام ٢٠١٥ سيكون نقطة تحول محورية بمسيرة شركة القلعة نحو المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية بمجموعة من المشروعات الوطنية العملاقة، ذات المردود المستدام على المشهد الاقتصادي المصري، ومن بينها أكبر مشروع قطاع خاص تحت التنفيذ حالياً بمصر (الشركة المصرية للتكرير)، وأكبر شركة رائدة محلياً في توزيع الطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي والمنتجات البترولية (شركة طاقة عربية)، وكذلك مشروع تخزين وتداول المنتجات البترولية بواحد من الممرات الملاحية الأكثر حيوية على مستوى العالم (شركة مشرق للبترو)، وأيضاً استثمارات النقل والدعم اللوجستي العازمة على إحداث نقلة نوعية بحركة السلع والبضائع في مصر وبلدان شرق أفريقيا.

وتتمثل أهداف المرحلة المقبلة في سرعة إتمام خطة التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية قابضة، والتعجيل بانتقال القلعة إلى حيز الربحية بنهاية العام الجاري - قبل تقديراتنا السابقة، مع تنفيذ التخارجات المرتقبة من المشروعات غير الرئيسية لتقليص الديون وتحجيم المخاطر، وكذلك مواصلة إجراء التحسينات التشغيلية وإتمام آخر مشروعين تحت التنفيذ في الوقت الحالي تمهيداً لإطلاق الأنشطة التشغيلية بكليهما مطلع عام ٢٠١٧. يتضمن ذلك الشركة المصرية للتكرير، التي تقوم بإنشاء أحدث معمل لتكرير المنتجات البترولية في القاهرة الكبرى من أجل تقليص واردات مصر من وقود السولار بأكثر من نصف المعدلات الحالية، وشركة مشرق للبترو، التي بدأت إنشاء أول مشروع من نوعه في مصر وشرق البحر الأبيض المتوسط لإقامة محطة متكاملة لتخزين وتداول منتجات الصب السائل وتموين السفن بالوقود وغيرها من أنشطة الدعم اللوجستي بميناء شرق بورسعيد.

لقد اكتمل مشروع المصرية للتكرير بأكثر من ٦٠٪ حتى الآن، ووصل للموائى المصرية أكثر من ٧ آلاف طن من المكونات الأساسية والمعدات الفنية الحديثة للمشروع، مع ارتفاع عدد العاملين بالموقع إلى أكثر من ١٠ آلاف عامل بين المهندسين والفنيين بشتى التخصصات خلال فصل الصيف الذي يتزامن مع ذروة أعمال الإنشاء.



أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

نثق أن عام ٢٠١٥ سيكون نقطة تحول محورية بمسيرة شركة القلعة نحو المساهمة في دفع عجلة التنمية الاقتصادية بمجموعة من المشروعات الوطنية العملاقة.

استراتيجية من ثلاثة محاور رئيسية

المحاور الرئيسية

تجسيم المخاطر المالية والتشغيلية

زيادة حصص الملكية في الشركات التابعة الرئيسية	التخارج من عدة مشروعات تابعة	شراء أسهم خزينة
زيادة رأس المال المصدر إلى ٩,٧ مليار جنيه: زيادة قدرها ١,٧ مليار جنيه تقريباً إصدار ٣٤٠ مليون سهم إضافي مقسمة إلى ٨٥ مليون سهم ممتاز و ٢٥٥ مليون سهم عادي.	سلسلة التخارج المرتقبة تتضمن المشروعات التالية: <ul style="list-style-type: none"> مزارع دينا الرشيدى الميزان مصنع أسمنت زهانه بالجزائر مصنع أسمنت جلفا بالجزائر شركة مصر لصناعة الزجاج شركة تنمية للتمويل متاهي الصغر أرض ميناء التبين توظيف عائدات التخارج في تخفيض ديون شركة القلعة واستثماراتها التابعة.	استخدام عائدات التخارج من عدة مشروعات لشراء أسهم خزينة بأقل كثيراً من القيمة العادلة لسهم شركة القلعة.



وتؤكد إدارة الشركة أن تجسيم المخاطر المالية والتشغيلية هو العامل الفاصل في نجاح هذه الاستراتيجية، ولذلك نواصل إضفاء الطابع المؤسسي على النظم والإجراءات الجديدة التي تم استحداثها على مدار عام ٢٠١٤ من أجل تعزيز رقابة مجلس الإدارة على شركة القلعة وجميع استثماراتها. وبالإضافة إلى ذلك تعمل الإدارة على توظيف أحدث ما وصلت إليه أنظمة تخطيط الموارد، بغرض توفير كل ما يلزم من معلومات وبيانات في إطار تطوير آليات الإشراف والمتابعة لإدارة المشروعات التابعة. ويسرني أن أعلن عن اكتمال المرحلة الأولى وبدء المرحلة الثانية من عملية التحديث التقنية المقرر أن تستغرق ثلاث سنوات تمهيداً لإطلاق منظومة تبادل المعلومات المشتركة بين شركة القلعة وكافة شركاتها التابعة. وترى الإدارة أن هناك فرص هائلة لتعزيز الكفاءة بصورة كلية ليس فقط من خلال ترشيد النفقات العامة وزيادة إنتاجية الموظفين ولكن أيضاً من خلال ترشيد مصروفات الخدمات المختلفة مثل التأمين والاتصالات والموارد البشرية والمنشآت التخزينية وغيرها.

وستثمر محاور ومبادرات الاستراتيجية المذكورة أعلاه، وغيرها من الخيارات الخاضعة لدراسة الإدارة في الوقت الحالي، عن تخفيض الديون المجمعة - باستثناء مديونيات الشركة المصرية للتكرير وسكك حديد ريفت فالي - إلى أقل من ٤,٥ مليار جنيه، علماً بأن ديون شركة القلعة انخفضت من ٢٠٠ مليون دولار إلى ٢٧٠ مليون دولار تقريباً بنهاية عام ٢٠١٤.

وتتوقع الإدارة انتقال شركة القلعة إلى حيز الربحية بنهاية عام ٢٠١٥، متجاوزة بذلك جميع التوقعات السابقة، ويعكس ذلك إنجازات الشركة منذ عام ٢٠١١ وكذلك التطورات المحققة بالشركات التابعة في القطاعات الاستثمارية الرئيسية، ولا سيما قطاعات الطاقة والبنية الأساسية، حيث باتت تلك الاستثمارات قادرة على توظيف فرص النمو المدعومة بتحسين الأسس والمقومات الكلية الجذابة بدءاً من عام ٢٠١٦.

وختاماً أود أن أعرب عن ثقتنا بأن تشغيل مشروعى المصرية للتكرير ومشرق للبترول، مصحوباً بتقليل المديونيات إلى مستوى مقبول، سيشجع لشركة القلعة أن تبدأ توزيع أرباح نقدية للمساهمين بحلول عام ٢٠١٩.

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

وبلدان القارة الأفريقية، بقطع أبقار يتجاوز ١٦ ألف بقرة، وبافة متنوعة من منتجات الألبان تحت علامة «مزارع دينا» الأكثر رواجاً بالسوق المصرية. وتسمى شركة القلعة حالياً إلى التخارج من شركة الرشيدى الميزان وكذلك بيع المشروعات الزراعية وأنشطة إنتاج الحليب والألبان تحت مظلة مزارع دينا، على أن تحتفظ الشركة بملكية وإدارة مشروعات سوبرماركت مزارع دينا.

وتقوم شركة القلعة أيضاً بتعزيز كفاءة الشركات التابعة في القطاعات الاستثمارية الرئيسية وتخفيض ديونها من خلال بيع بعض الأصول والأنشطة، مثل مشروعات أسيك للأسمت بالجزائر، وأرض ميناء التبين المملوكة لشركة نايل لوجيستكس في مصر.

لم يكن قرار التخارج من الشركات والمشروعات المبينة أعلاه قراراً يسهل اتخاذه، ولكن عمليات التخارج التي تقدم عليها الشركة تهدف بالمقام الأول إلى تسريع وتيرة خفض الديون والمخاطر الاستثمارية بالتوازي مع إتاحة تمويل إضافي لفرص النمو بالاستثمارات الرئيسية وهو ما سينعكس أثره الإيجابي جلياً على القوائم المالية لشركة القلعة.

٣. شراء أسهم خزينة: نرى أن سعر التداول الحالي لسهم القلعة يقل كثيراً عن قيمته العادلة، وأن الاتجاه إلى شراء أسهم خزينة باستخدام عائدات التخارج من عدة مشروعات سيؤدي إلى تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين، لأن العائد على استثمار القلعة في أسهم الخزينة بالسعر الحالي للسهم يتفوق على العائد المحتمل من أي استثمار آخر.

وعلى هذه الخلفية، نثق أن ثمر تلك الخطوات عن زيادة تركيز الإدارة على الاستثمارات الرئيسية التي تحظى بقدرات متزايدة على النمو والتقدم، سعيًا لتعظيم التدفقات النقدية للشركة وتنمية الأصول الحالية دون الالتجاء إلى عمليات أخرى لزيادة رأس المال، بخلاف العملية الجارية لزيادة رأسمال الشركة إلى ٩,٧ مليار جنيه، وكذلك دراسة شراء أسهم خزينة إذا تهيأت الظروف لذلك.

شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية الأساسية بمصر وأفريقيا

تعمل شركة القلعة على توظيف الأفكار الابتكارية وطرح الحلول العملية لأبرز التحديات المعاصرة من خلال منظومة استثمارية متكاملة تتميز بالعائد الاستثماري الجذاب والمردود الإيجابي المستدام على المجتمع والبيئة المحيطة.

شركة استثمارية رائدة ...

تحتل شركة القلعة مكانة بارزة على الخريطة الاستثمارية بمصر وأسواق الشرق الأوسط وأفريقيا من خلال مشروعاتها الموزعة على عدة قطاعات محورية ستعيد تشكيل مستقبل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة.

تقوم استثمارات شركة القلعة بتشغيل ٢٢ ألف موظف وعامل من أصحاب الكفاءات الذين تتضافر جهودهم نحو توفير احتياجات الطاقة للأفراد والمشروعات الصناعية والتجارية، والمساهمة في بناء وتطوير شبكات البنية الأساسية، وكذلك إقامة المشروعات الزراعية والغذائية، وتوفير حلول النقل المتميزة بكفاءة استهلاك الوقود والحفاظ على البيئة، فضلاً عن تحقيق القيمة المضافة بمشروعات الموارد الطبيعية.

وتحرص استثمارات شركة القلعة على توظيف الأفكار الابتكارية من خلال منظومة استثمارية متكاملة تتميز بالعائد الاستثماري الجذاب والمردود الإيجابي المستدام على المجتمع والبيئة المحيطة.

... في قطاعات استراتيجية

نشأت شركة القلعة عام ٢٠٠٤ بغرض تطوير المشروعات الاستثمارية التي تلبى احتياجات أكثر من ١,٢ مليار مواطن في مصر وشمال وشرق أفريقيا، وهو ما أثمر عن نجاحها في التحول إلى أكبر شركة استثمار مباشر في أفريقيا والشرق الأوسط. وتتمتع شركة القلعة بشغف خاص لرواد الأعمال وأصحاب الأفكار والمشروعات الابتكارية، وتحظى بالأنظمة فائقة الجودة التي تطورت على يد مجموعة من أكفأ خبراء التمويل حول العالم، وخاصة في مجالات استراتيجية تتضمن الطاقة والأسمنت والأغذية والنقل والدعم اللوجستي والتعدين.

الإجمالي العام للإيرادات

٦,٥
مليار جم

الإجمالي العام للأرباح التشغيلية

٦٥٢
مليون جم

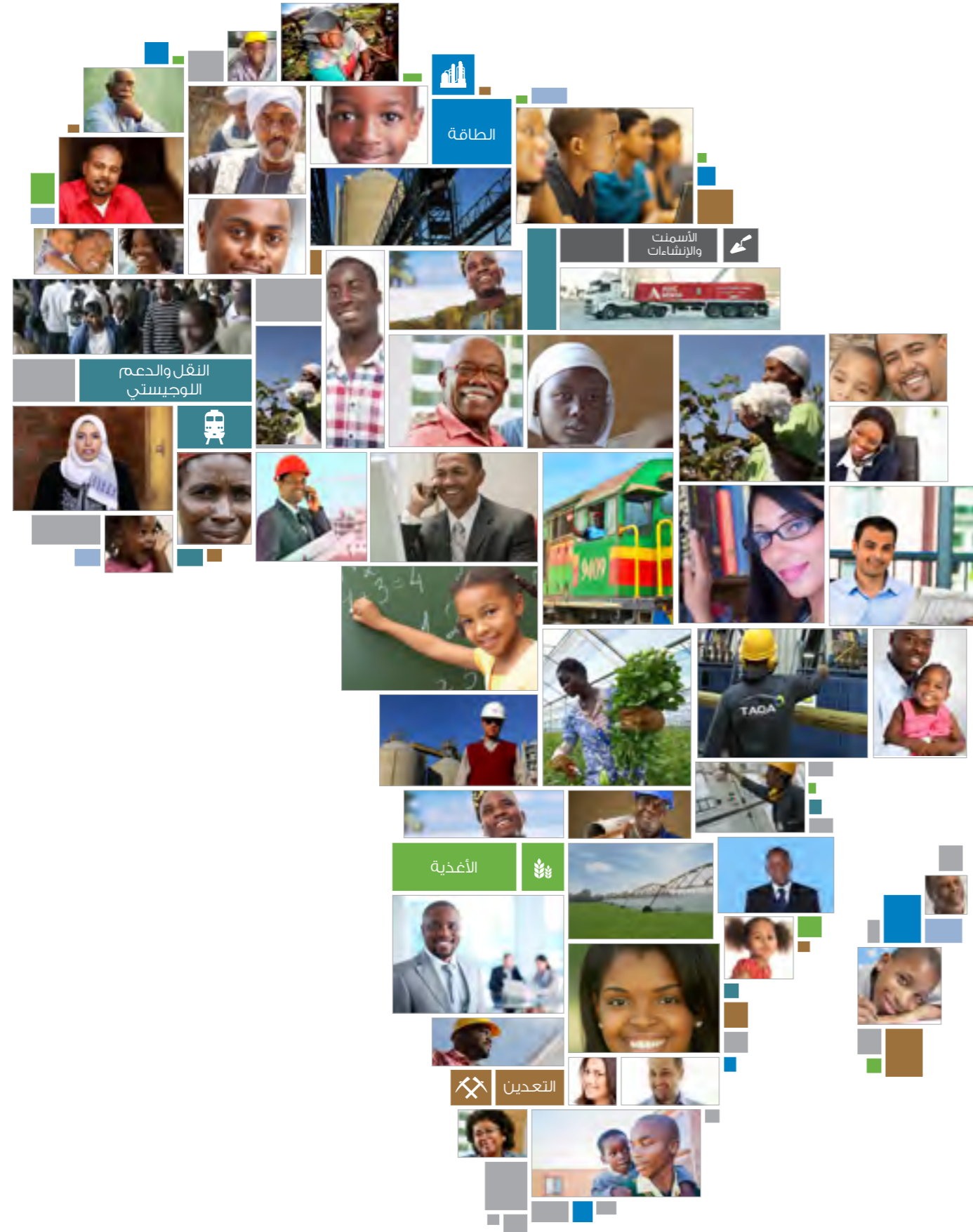
عدد العاملين

٣٢,٠٠٠

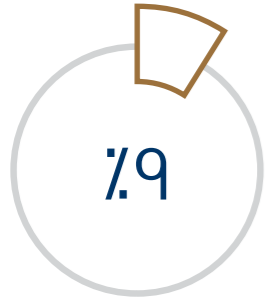
... ستعيد تشكيل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة

أصبحت أسواق أفريقيا والشرق الأوسط على مشارف التحول إلى أكبر مركز للقوى العاملة حول العالم، في حين تحتوي أفريقيا على سبع دول من بين الاقتصادات العشرة الأسرع نمواً حول العالم، مصحوباً بوجود كتلة استهلاكية ضخمة يتجاوز حجمها المليار نسمة.

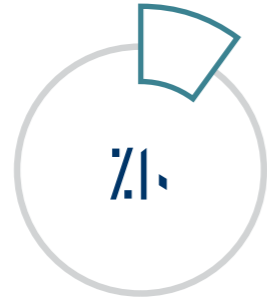
ومن ثم تهدف شركة القلعة إلى تعزيز المركز التنافسي للمنطقة على الخريطة العالمية من خلال تطوير المشروعات الاستثمارية القادرة على التحول إلى كيانات ضخمة وقيادة وتوجيه النمو الاقتصادي بالمنطقة خلال السنوات المقبلة، مع المساهمة في توفير فرص العمل الجديدة وزيادة كفاءة المنظومة الاقتصادية بصورة مستدامة.



استثمارات شركة القلعة تركز على قطاعات استراتيجية



من إيرادات الشركات التابعة الرئيسية خلال عام ٢٠١٤



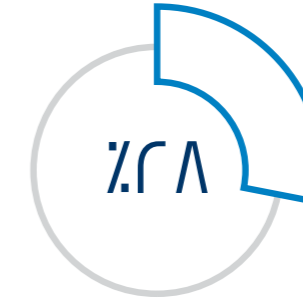
من إيرادات الشركات التابعة الرئيسية خلال عام ٢٠١٤



من إيرادات الشركات التابعة الرئيسية خلال عام ٢٠١٤



من إيرادات الشركات التابعة الرئيسية خلال عام ٢٠١٤



من إيرادات الشركات التابعة الرئيسية خلال عام ٢٠١٤

التعدين



النقل والدعم اللوجيستي



الأغذية



الأسمت والإنشاءات



الطاقة



تهدف شركة القلعة إلى بناء منظومة استثمارية متكاملة لتطوير مشروعات القيمة المضافة وتعظيم المنفعة الاقتصادية من وفرة الموارد الطبيعية ببلدان أفريقيا والشرق الأوسط. وتتخصص شركة أسكوم في تقديم خدمات إدارة المحاجر لشركات ومصانع الأسمت في السوق المصري، كما يمتد نشاط الشركة إلى إنتاج الخامات الصناعية مثل كربونات الكالسيوم لتلبية الطلب العالمي المتنامي في أسواق الدهانات والبوليمر وصناعة الورق، و تصنيع المواد العازلة الصديقة للبيئة (الصوف الصخري والصوف الزجاجي) لتلبية الطلب المحلي والعالمي.

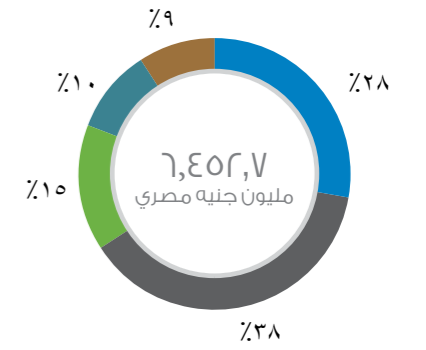
تعمل شركة القلعة على إقامة منظومة متكاملة من المشروعات الاستثمارية القادرة على توفير حلول النقل والدعم اللوجيستي عالية الجودة بأسعار مناسبة، سعياً لتوظيف التحول العالمي لمشروعات النقل النهري وشبكات السكك الحديدية باعتبارها أكثر كفاءة في استهلاك الوقود مع دعم مساعي النمو المحلي والإقليمي وتذليل العقبات التي تعوق حركة التجارة البينية في أفريقيا. ومن ثم تعمل شركة نايل لوجيستي على تطوير حركة نقل السلع والبضائع بتوظيف المزايا التنافسية لمشروعات النقل النهري في مصر والسودان، والتي تتفوق بجدارة على النقل البري بالشاحنات من حيث الكفاءة التشغيلية ومعايير الأداء البيئي. في حين تقوم شركة ريفت فالي بتشغيل شبكة السكك الحديدية في كينيا وأوغندا، حيث تعمل على تحسين كفاءة المشروعات الصناعية والزراعية والتجارية وهو ما ينعكس مباشرة في خفض أسعار السلع للشرائح الاستهلاكية المختلفة.

تهدف شركة القلعة إلى تجاوز التحديات الأساسية التي تواجه منظومة الأمن الغذائي بالمنطقة، ولا سيما في مصر والسودان وجنوب السودان، من خلال عدة مشروعات استثمارية تابعة لمجموعة جذور وشركة وفرة المتخصصة في إنتاج الحليب الطازج ومنتجات الألبان والسلع الاستهلاكية واللحوم ومختلف المحاصيل الزراعية. ومن بين الاستثمارات العديدة التي تمتلكها مجموعة جذور، تبرز شركة مزارع دينا باعتبارها أكبر مزرعة ألبان تابعة للقطاع الخاص في مصر، وصاحبة واحدة من أكثر العلامات التجارية رواجاً في صناعة الحليب بالسوق المصرية، كما تمتلك مزارع دينا سلسلة ناجحة وسريعة النمو من محلات السوبرماركت التي تربو حالياً على ١٥ فرعاً.

تقوم استثمارات القلعة بتصنيع مواد البناء عالية الجودة التي تتطابق المواصفات البيئية الدولية مع المساهمة في تطوير منظومة البنية الأساسية في أفريقيا والشرق الأوسط. وتعد مجموعة أسيك القابضة من أبرز الكيانات الإقليمية في مشروعات صناعة الأسمت والهندسة والإنشاءات من خلال عدد من المشروعات الاستراتيجية وأبرزها شركة أسيك للأسمت المتخصصة في صناعة الأسمت بطاقة إنتاجية تبلغ ٦,٥ مليون طن سنوياً. وتضم شركة أسيك للأسمت تحت مظلتها مشروعات إنتاجية تشمل مصر للأسمت - قنا وأسيك للخرسانة الجاهزة وأسيك المنيا بالسوق المصرية، وأسمت التكاملي في السودان، وأسمت زهانه ومصنع دجلفا (تحت الإنشاء) في الجزائر.

تركز استثمارات القلعة على إنشاء منظومة استثمارية مترابطة تشمل سلسلة القيمة بقطاع البترول، من أنشطة الاستكشاف والإنتاج مروراً بالمعالجة والتصنيع والتكرير، إلى جانب توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وتوزيع الغاز الطبيعي ومشروعات الطاقة المتجددة. وتطرح استثمارات القلعة حلولاً عملية للتحديات التي تواجه قطاع الطاقة بالمنطقة، من خلال الشركة المصرية للتكرير التي تبلغ تكلفتها الاستثمارية ٢,٧ مليار دولار وتعد أكبر مشروع قطاع خاص تحت التنفيذ حالياً بمصر، وشركة طاقة عربية التي تعد أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات توزيع الطاقة، وشركة توازن المتخصصة في تحويل المخلفات الزراعية والمنزلية إلى وقود بديل للمشروعات الصناعية.

الإيرادات المجمعة | عام ٢٠١٤



الطاقة
الأسمت
الأغذية
النقل والدعم اللوجيستي
التعدين

النطاق الجغرافي: مصر | الجزائر | السودان | إثيوبيا | السعودية | الإمارات | عمان

النطاق الجغرافي: مصر | كينيا | جنوب السودان | السودان | أوغندا.

النطاق الجغرافي: مصر | جنوب السودان | السودان

النطاق الجغرافي: الجزائر | مصر | السودان

النطاق الجغرافي: مصر | ليبيا | ماليزيا | عمان | قطر | السعودية | السودان | الإمارات

الشركات التابعة: أسكوم للتعدين والخدمات الجيولوجية

الشركات التابعة: نايل لوجيستيكس | أفريكاريل وايز

الشركات التابعة: مجموعة جذور | وفرة

الشركات التابعة: مجموعة أسيك القابضة

الشركات التابعة: طاقة عربية | توازن | الشركة المصرية للتكرير | مشرق للبترول

ASCOM
GEOLOGY & MINING

AFRICA RAILWAYS
NILE LOGISTICS

WAFRA
Gozour

ASEC
السيك القابضة holding

ERC
TAQA
tawaeon

المزايا التنافسية للسوق المصرية

شركة القلعة على قناعة تامة بأن السوق المصري ينفرد بمجموعة من المقومات التنافسية التي تدعم مسيرة النمو وتنعكس بصورة إيجابية على مناخ الاستثمار، وأبرز تلك المقومات تتمثل في الدعم المالي والتشريعي لتشجيع استثمارات القطاع الخاص، وكذلك وفرة المواد الخام وقاعدة هائلة من القوى العاملة. والاقتصاد المصري إذ بدأ يتعافى من موجات الاهتزاز التي لحقت به خلال السنوات الأخيرة، نتيجة الأزمة المالية العالمية، ثم اندلاع ثورتين شعبيتين خلال ٣ سنوات، تحرص الدولة في الوقت الحالي على تذييل العقبات وتحسين المناخ الاستثماري مع طرح مجموعة من الفرص الاستثمارية الجذابة.

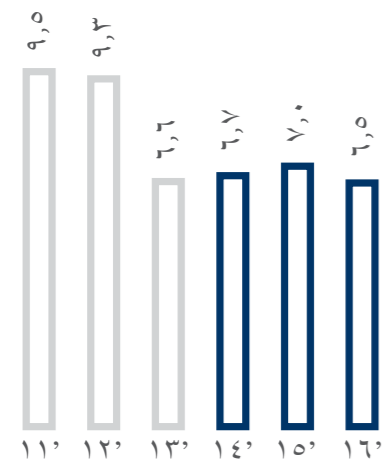


مقومات التنمية الأفريقية

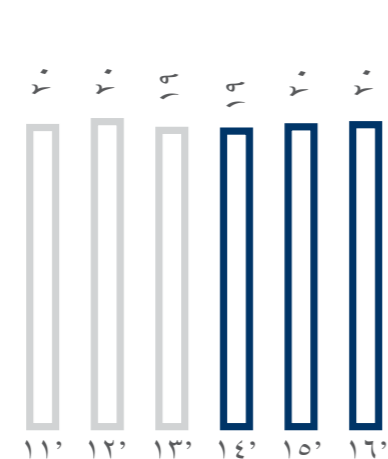
من زيادة الرقعة العمرانية ونمو معدلات الاستهلاك، إلى تعزيز وترسيخ قنوات النشاط التجاري بين أفريقيا والأسواق العالمية وغيرها من الخصائص التي تحتم على الاقتصادات الأفريقية زيادة معدلات الاستثمار بمنظومة البنية الأساسية. وعلاوة على ذلك ترى شركة القلعة العديد من فرص النمو الجذابة بأسواق القارة الأفريقية نظراً لما تحظى به من مزايا تنافسية متنوعة ومن بينها المساحة الهائلة، حيث تحتوي القارة على ٥٤ دولة تتجاوز مساحتها الإجمالية ٣ أضعاف الولايات المتحدة الأمريكية. كما تتميز القارة الأفريقية بنمو السوق الاستهلاكي، والذي تجاوز المليار نسمة في عام ٢٠١٠، علماً بأن القارة الأفريقية تسير نحو التحول إلى أكبر مركز للقوى العاملة حول العالم بحلول عام ٢٠٤٠.



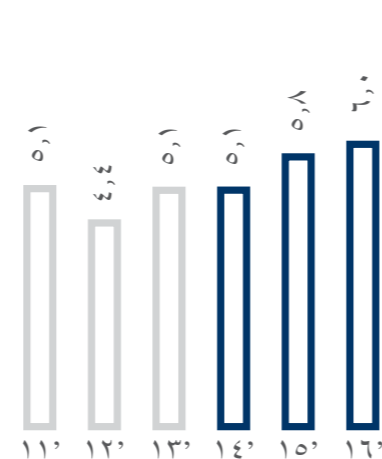
التضخم، متوسط السعر الاستهلاكي (% التغيير)



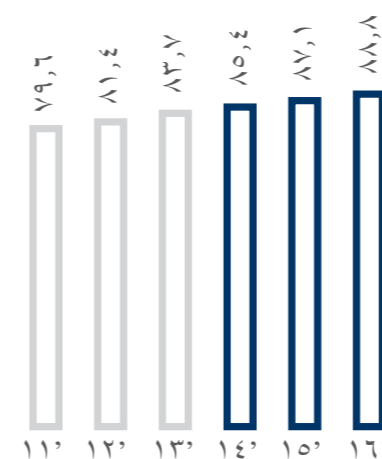
مساهمة النشاط الاستثماري بالناتج المحلي الإجمالي (%)



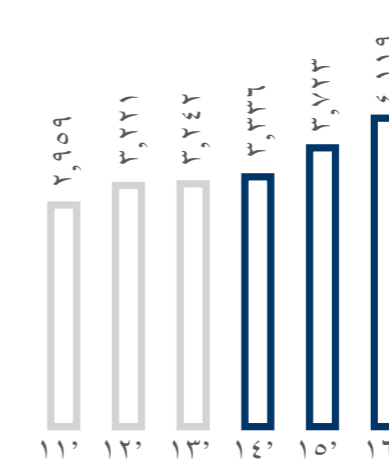
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (%)



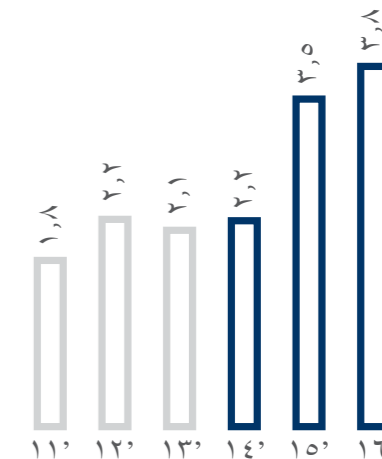
التعداد السكاني (مليون نسمة)



نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي (دولار أمريكي)



معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (%)



أهم المؤشرات التشغيلية

قطاع الطاقة

إجمالي توريدات المخلفات الزراعية

١٤٥
ألف طن

توزيع الغاز الطبيعي

٣,٩
مليار متر مكعب

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية*

٥٩١
مليون كيلو وات / ساعة

قطاع الأسمنت

مشروعات إنتاج الكلنكر

١,٢
مليون طن سنوياً

إجمالي المبيعات (مصر للأسمنت - قنا)

٢,١
مليون طن سنوياً

إجمالي المبيعات (أسمنت التكامل)

١,٤
مليون طن سنوياً

إجمالي المبيعات (أسيك المنيا)

١,٩
مليون طن سنوياً

قطاع الأغذية

فروع التجزئة ومساحتها الإجمالية

١٥
٥,٢
ألف متر مربع

مبيعات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان

١١,١
ألف طن
(وحدات بيعية)

مبيعات مزارع دينا

٦٤,١
ألف طن
حليب خام

مبيعات الرشيد الميزان

٢٥,٢
ألف طن
(وحدات بيعية)

قطاع النقل

معدل الإيرادات لكل طن / كم

٥,٩٥
سنت لكل طن / كم

حجم الحمولات المنقولة بالصادي

١,٣
مليار طن / كم

نشاط نقل الحاويات

٢٠
ألف حاوية نمطية

نشاط التحميل والتفريغ (حجم البضائع المنقولة)

٩٥٨
ألف طن

قطاع التعدين

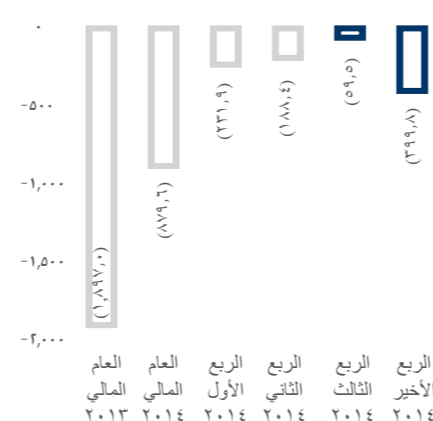
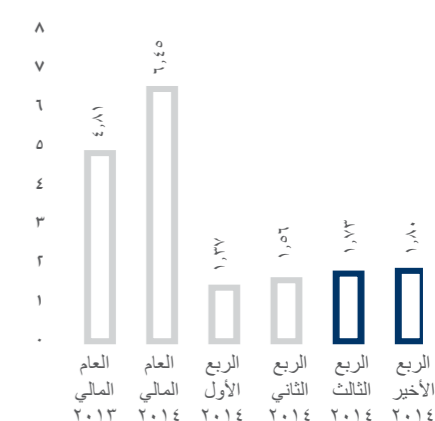
مبيعات نشاط إدارة المحاجر في السوق المصري

٣٢,٣
مليون طن

مبيعات أسكوكم لتصنيع الكربونات والكيماويات

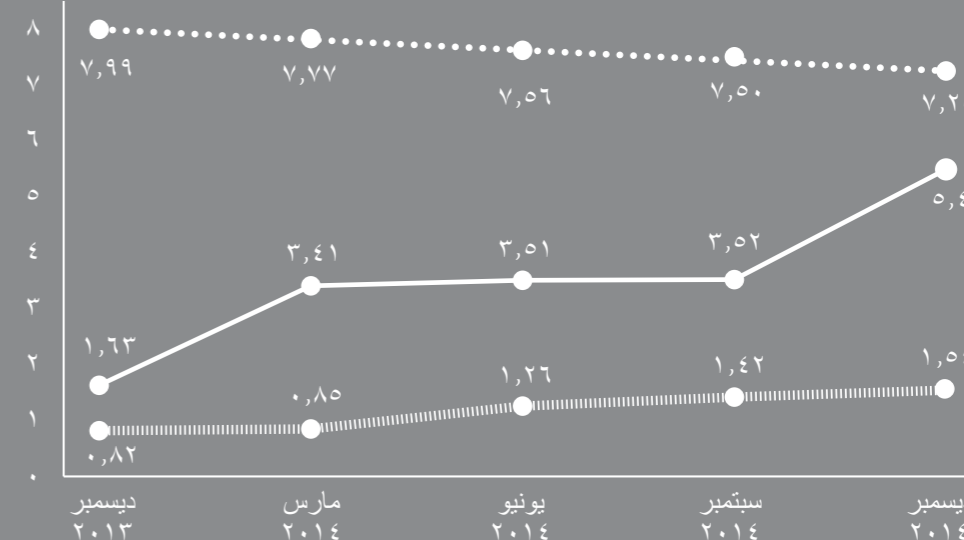
٢٤٧,٥
ألف طن

المؤشرات المالية والتشغيلية*

صافي الربح
عام ٢٠١٤
(مليون جنيه)الأرباح التشغيلية قبل الضرائب
والفوائد والإهلاك والاستهلاك
عام ٢٠١٤
(مليون جنيه)الإيرادات
عام ٢٠١٤
(مليار جنيه)

ديون شركة القلعة

الشركة المصرية للتكوير شركة أمريكا ريل وايز ديون أخرى



* يستعرض التقرير السنوي مؤشرات النتائج المالية الفعلية للسنة المالية ٢٠١٤ مقابل نتائج عام ٢٠١٣ المعد تبويبها (pro-forma) لتعكس تأثير الاستحواذات التي قامت بها شركة القلعة في إطار برنامج التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية قابضة، ويرجع إعادة تبويب نتائج عام ٢٠١٣ إلى كون قوائم المقارنة المحققة المنشورة لا تمثل أساساً صالحاً لاستعراض تطور الموقف المالي أو نتائج الأعمال لأنها لا تعكس تأثير تلك الاستحواذات التي قامت بها القلعة في ٢٠١٤.

الإيضاحات المتممة وتحليلات الإدارة*

٦,٥ مليار جنيه

الإيرادات

(مقابل ٤,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٣)

٣٩٪

هامش المساهمة

٦٥٢ مليون جنيه

الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

(مقابل خسائر قدرها ٢٣,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٣)

٨٧٩,٦ مليون جنيه

صافي الخسائر بعد خصم حقوق الأقلية

(مقابل خسائر قدرها ١,٨٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٣)

المؤشرات الرئيسية | الميزانية المجمعة | عام ٢٠١٤

٣٢,٤ مليار جنيه

إجمالي الأصول

(مقابل ٣٠,٠٣ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٣)

١١,٩ مليار جنيه

إجمالي حقوق الملكية

(مقابل ١٢,٧ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٣)

• بلغت إيرادات شركة القلعة ٦,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٤، وهو نمو سنوي بمعدل ٣٤٪.

• بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ٦٥١,٩ مليون جنيه، وهو تحسن ملحوظ عن الخسائر التشغيلية البالغة ٢٣,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٣. ولم يطرأ تغيير ملحوظ على الخسائر التشغيلية قبل خصم الضرائب مقارنة بالعام الماضي حيث بلغت ١,٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٤.

• بلغ هامش المساهمة ٣٩٪ تقريباً خلال عام ٢٠١٤، غير أن هامش المساهمة سينخفض بمرور الوقت نظراً لتوسعات القلعة في مشروعات السوبرماركت ومحطات الوقود علماً بأن تلك المشروعات تتسم بانخفاض هامش المساهمة على الرغم من ارتفاع معدل العائد على حقوق الملكية.

• بلغ صافي الخسائر بعد خصم حقوق الأقلية ٨٧٩,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤، وهو انخفاض سنوي بمعدل ٥٤٪ مقابل خسائر قدرها ١,٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٣. وتتوقع شركة القلعة التحول إلى حيز الربحية بنهاية عام ٢٠١٥ في ضوء التخارجات المرتقبة من المشروعات غير الرئيسية، وكذلك إنهاء تأثير العمليات غير المستمرة على قائمة الدخل، مصحوباً بانخفاض مصروفات الفائدة بفضل خطة تقليص ديون القلعة.

• احتل قطاع الأسمنت والإنشاءات صدارة الإيرادات المجمعة لشركة القلعة، حيث بلغت مساهمته ٤٠٪، ويليه قطاع الطاقة بنسبة ٢٠٪، بفضل التطورات التشغيلية بمشروعات أسيك للأسمت وطاقة عربية.

• الطبيعة الموسمية لمعدلات استهلاك الطاقة والأسمت عادة ما تقود النمو الملحوظ بنتائج الشركة خلال الربعين الثاني والثالث من كل عام، ويعقب ذلك الربعين الأول والأخير على التوالي.

• أعلنت القلعة خلال عام ٢٠١٤ عن إتمام التخارج من عدة مشروعات غير رئيسية تتضمن البنك السوداني المصري، وشركة سفنكس للزجاج، ومشروعات الشركة المتحدة للمسابك (الإسكندرية لمسيوكات السيارات والعامرية للمعادن). وأعقب ذلك إتمام التخارج من شركة فاروس القابضة مطلع عام ٢٠١٥. وقامت الشركة كذلك بتكليف مستشارين

بدراسة الخيارات الاستراتيجية للتخارج من مشروعات مزارع دينا والرشيدي الميزان ومصر لصناعة الزجاج وشركة تنمية المتخصصة في أنشطة التمويل متناهي الصغر. وتدرس القلعة أيضاً خيارات التخارج من شركة أسيك الجزائر للأسمت (دجلفا) وشركة زهانه للأسمت بالجزائر لصالح الحكومة الجزائرية، بالإضافة إلى بيع قطعة أرض غير مستغلة تمتلكها شركة نابل لوجيستكس وتطل على نهر النيل مباشرة. وستثمر هذه التخارجات المرتقبة عن تخفيض ديون القلعة بصورة ملحوظة إلى جانب توفير سيولة إضافية لدعم النمو بالشركات التابعة في القطاعات الاستثمارية الرئيسية.

• تكف شركة القلعة على تنمية الاستثمارات والمشروعات الحالية وكذلك تنفيذ مشروعات البنية الأساسية الضخمة مثل الشركة المصرية للتكرير وشركة مشرق للبترول. وتركز الشركة أيضاً على إقامة المشروعات المدعومة بنمو الطلب الاستهلاكي مثل محلات السوبرماركت ومحطات الوقود.

• أعلنت الشركة في أبريل ٢٠١٤ عن زيادة حصص الملكية في الشركات التابعة بالقطاعات الاستثمارية الرئيسية باستخدام ٣,٧ مليار جنيه الناتجة عن زيادة رأس المال المصدر إلى ٨ مليار جنيه. وتوسع الشركة حالياً لتلبية المتطلبات الرقابية تمهيداً لتنفيذ زيادة أخرى بقيمة ١,٧ مليار جنيه، ليرتفع بمقتضاها رأس المال المصدر إلى ٩,٧ مليار جنيه خلال الأشهر المقبلة.

• تتوقع الإدارة تحقيق أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١,٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٥ مع تحقيق صافي أرباح بنهاية العام. وعلاوة على ذلك تعتزم إدارة الشركة توزيع أرباح نقدية للمساهمين اعتباراً من عام ٢٠١٩.

• بلغ إجمالي الدين المصري ١٤,٢ مليار جنيه (يشمل ٥,٥ مليار جنيه خاصة بمشروع الشركة المصرية للتكرير و ١,٥٥ مليار جنيه خاصة بشركة سلك حديد ريفت فالي) مقابل إجمالي حقوق الملكية بقيمة ١١,٩ مليار جنيه. وقد قامت شركة القلعة بسداد ما يعادل ٦٢,٨ مليون دولار خلال عام ٢٠١٤، ويتضمن ذلك ٣٠ مليون دولار بالإضافة إلى مديونيات بالعملة المحلية قيمتها ٢٤٦ مليون جنيه.

* يستعرض التقرير السنوي النتائج المالية الفعلية للسنة المالية ٢٠١٤ مقابل نتائج عام ٢٠١٣ المعدل تبويبها (pro-forma) لتعكس تأثير الاستحواذات التي قامت بها شركة القلعة في إطار برنامج التحول الاستراتيجي إلى شركة استثمارية قابضة، ويرجع إعادة تبويب نتائج عام ٢٠١٣ إلى كون قوائم المارنة للدفقة المنشورة لا تمثل أساساً صالحاً لاستعراض تطور الموقف المالي أو نتائج الأعمال لأنها لا تعكس تأثير تلك الاستحواذات التي قامت بها القلعة في ٢٠١٤.

أخر تطورات برنامج التخارج من المشروعات غير الرئيسية

قامت شركة القلعة بتنفيذ برنامج التخارج من المشروعات غير الرئيسية على مدار عام ٢٠١٤، وأثمر ذلك عن تنفيذ التخارج التالية:

مجموعة أسيك القابضة

قامت شركة القلعة ببيع ١٦٪ من حصتها بالقرض القابل للتحويل في مجموعة أسيك القابضة مقابل ١٢ مليون دولار أمريكي وذلك بالقيمة الاسمية للقرض والفوائد المستحقة حتى ٢٠ يناير ٢٠١٤.

البنك السوداني المصري

قامت شركة القلعة في أبريل ٢٠١٤ بإتمام عملية بيع كامل حصتها البالغة ٦٦,١٢٪ في البنك السوداني المصري إلى بنك التضامن الإسلامي مقابل ٢٢ مليون دولار أمريكي، علماً بأن البنك السوداني المصري كان أحد المشروعات التابعة لشركة فاينانس أنليميتد.

شركة سفنكس للزجاج

أعلنت شركة القلعة في يونيو ٢٠١٤ عن إتمام بيع كامل حصتها البالغة ١٠٠٪ في شركة سفنكس للزجاج لشركة مواد الإعمار القابضة مقابل ١٨٠ مليون دولار، وذلك في إطار التخارج من الاستثمارات غير الرئيسية.

شركة الإسكندرية لمسبوكات السيارات وشركة العامرية للصناعات المعدنية

وقعت الشركة المتحدة للمسابك اتفاقية لبيع كامل حصتها البالغة ١٠٠٪ في شركة الإسكندرية لمسبوكات السيارات وشركة العامرية للصناعات المعدنية، حيث قام تحالف استثماري بقيادة رجل الأعمال أحمد سيد أحمد - وهو أحد المؤسسين الأصليين للشركتين محل اتفاق البيع - بإبرام اتفاقية الاستحواذ على شركة الإسكندرية لمسبوكات السيارات بالكامل بقيمة ٢٧ مليون يورو، وكذلك الاستحواذ على كامل أسهم شركة العامرية للصناعات المعدنية بقيمة ٢٠ مليون جنيه، علماً بأن هذه الشركات تخصص في تصنيع المكونات والمسبوكات المعدنية لخدمة صناعة السيارات حول العالم.

شركة فاروس القابضة

قامت شركة القلعة بتوقيع اتفاقية لبيع كامل حصتها البالغة ٨٠٪ من أسهم شركة فاروس القابضة للاستثمارات المالية، في عملية تقدر القيمة الإجمالية للشركة بحوالي ٤٠ مليون جنيه. وقام بإبرام اتفاق الاستحواذ على شركة فاروس القابضة تحالف استثماري يقوده الدكتور محمد تيمور مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة فاروس. وقد نجحت شركة فاروس في تنمية محفظة خدماتها تحت مظلة شركة القلعة لتصبح من أكبر خمس شركات مسجلة في مصر، حيث تقوم الشركة بتقديم الخدمات الاستشارية وخدمات إدارة الأصول والبحوث الاستثمارية والاستثمار المباشر ومسك الدفاتر.

التخارج المرتقبة:

مزارع دينا والرشيدي الميزان
(مجموعة جذور)



أسمنت زهانة وشركة أسيك الجزائر
للأسمنت (دجلغا) (أسيك للأسمنت)



شركة مصر لصناعة الزجاج
(جلاس وركس)



شركة تنمية (فاينانس أنليميتد)



أرض ميناء التبين المطلة على نهر
النيل (نايل لوجيستكس)



تمتلك مزارع دينا أكبر مزرعة ألبان تابعة للقطاع الخاص في مصر. وتحرص مزارع دينا على توظيف أحدث تقنيات وأنظمة الري في مزارعها الممتدة على مساحة ٩,٥٠٠ فدان.

سجل حافل بالإنجازات: تقليص المخاطر المالية والتشغيلية

يونيو ٢٠١٤

- شركة القلعة الراعي الرئيسي لمؤتمر وزارة الشؤون البيئية لفرض الاستثمار في المشروعات البيئية بمدينة الجونة

يوليو ٢٠١٤

- الخبير الدولي فيليب دندس ينضم إلى مجلس إدارة القلعة كعضو غير تنفيذي باعتباره من أبرز الخبراء الدوليين بقطاع الأعمال في أسواق الشرق الأوسط، وتحديدًا بمشروعات الطاقة والتمويل ومبادرات إعادة الهيكلة وتأسيس المشروعات المشتركة وكذلك صفقات الدمج والاستحواذ.

- شركة أفريقيا ريل وايز تستلم الدفعة الأخيرة من حزمة القروض البالغ قيمتها ١٦٥ مليون دولار بالتزامن مع نجاح ريفت فالي في تأمين عقود جديدة لنقل الشحنات والبضائع وتزويد قطاراتها بتقنيات الرصد عبر القمر الصناعي مع زيادة حجم الحمولات المنقولة عبر شبكة السكك الحديدية.

- شركة القلعة تزيد حصتها في شركة تنمية للتمويل متناهي الصغر من ٥١٪ إلى ٧٠٪ عبر الاكتتاب في كامل أسهم زيادة رأسمال الشركة.

- سوبر ماركت مزارع دينا يغزو السوق المصري وشبكة الفروع تنمو إلى ١٥ فرعًا بنهاية عام ٢٠١٤.

- طاقة عربية تعلن افتتاح محطة الوقود رقم ٣٦ في إطار خطط التوسع بجميع محافظات الجمهورية.

أغسطس ٢٠١٤

- تعيين تيتاس نايكوني، الرئيس التنفيذي المتقاعد لشركة الخطوط الجوية الكينية بمنصب رئيس مجلس إدارة شركة سكك حديد ريفت فالي.

- شركة أسكوم تشارك في تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع تنمية محور قناة السويس وتكلف بتنفيذ أعمال الحفر الجاف بالمشروع على مسافة ١ كم طول و ٤,٠ كم عرض.

- شركة القلعة ومواد الإعمار القابضة تحتفلان بإتمام صفقة بيع كامل أسهم شركة سفنكس للزجاج لشركة مواد الإعمار القابضة.



فبراير ٢٠١٤

- شركة القلعة تعلن إتمام زيادة حصص ملكيتها في شركاتها التابعة مقابل ٣,٧ مليار جنيه في إطار خطة التحول إلى شركة استثمارية.

- الشركة الوطنية القابضة لوسائل النقل تطلق نشاط استثماري جديد لنقل الحاويات بين مينائي بورسعيد وشرق القرية مرورًا بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس باستخدام البارجات المائية.

- مزارع دينا ترصد نمو إنتاج الحليب الخام إلى أكثر من ٢٠٠ طن يوميًا.



مارس ٢٠١٤

- مساهمو شركة القلعة يوافقون على استكمال إجراءات المرحلة الثانية من زيادة رأس المال إلى ٨ مليار جنيه.

أبريل ٢٠١٤

- شركة أفريقيا ريل وايز تستحوذ على حصة إضافية قدرها ٢٤٪ من أسهم شركة ريفت فالي في صفقة استثمارية بلغت قيمتها ٢٧,٨ مليون دولار أمريكي، لترتفع حصة أفريقيا ريل وايز في شركة ريفت فالي إلى ٨٥٪.

- شركة القلعة تنتهي من زيادة رأسمالها إلى ٨ مليار جنيه مع تغطية الاكتتاب بالكامل.

- شركة القلعة تعلن بيع كامل حصتها في البنك السوداني المصري إلى بنك التضامن الإسلامي مقابل ٢٢ مليون دولار أمريكي.



مايو ٢٠١٤

- شركة أسيك للهندسة تتوسع في أسواق جنوب الصحراء الأفريقية بتوقيع اتفاقية للتشغيل وللإدارة مع إحدى شركات الأسمنت في موزمبيق، فيما تعد أول خطوة ضمن خطة التوسع في أسواق جنوب الصحراء الأفريقية الكبرى.



يمثل عام ٢٠١٤ السنة الأولى على انطلاق النشاط الإنتاجي بمصنع أسيك المنيا في صعيد مصر، وذلك بطاقة إنتاجية تبلغ ٢ مليون طن أسمنت سنوياً.

سجل حافل بالإنجازات: تقليص المخاطر المالية والتشغيلية

سبتمبر ٢٠١٤

- سلك حديد ريفت فالي تعلن إتمام اتفاقية تمويل مع بنك جنوب أفريقيا Standard Bank وبنك CFC Stanbic لتمويل شراء ٢٠ قاطرة جديدة، علمًا بأن القاطرات الجديدة تعد الأولى من نوعها التي تدخل أسواق شرق أفريقيا منذ أكثر من ٢٥ عامًا.

أكتوبر ٢٠١٤

- شركة القلعة تنضم إلى مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة UNGC، التي تعد أكبر مبادرة تطوعية تهدف إلى تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات.
- أحمد هيكل رئيس مجلس إدارة القلعة يفوز بجائزة «شخصية العام بمجتمع الأعمال في أفريقيا» ضمن احتفالية جوائز المؤسسة الإعلامية البارزة «African Investor» بالعاصمة الأمريكية واشنطن، بالإضافة إلى اجتماعات البنك الدولي السنوية.

- تكريم هشام الخازندار وكريم صادق ضمن قائمة التصنيف السنوي لأبرز ١٠٠ شخصية قيادية بأفريقيا تحت سن ٤٠ سنة والذي تجريه المؤسسة الإعلامية البارزة Jeune Afrique من خلال المركز الفرنسي للبحوث والدراسات .Institute Choiseul

نوفمبر ٢٠١٤

- الشركة المصرية للتكرير تبدأ استلام المعدات الثقيلة من ميناء الأدبية بخليج السويس، بما في ذلك المفاعلات الكيماوية ومعدات التكسير وأوعية وخزانات الفصل والتخزين.

ديسمبر ٢٠١٤

- الشركة المتحدة للمسابك توقع اتفاق لبيع شركة الإسكندرية لمسيوكات السيارات وشركة العامرية للصناعات المعدنية بقيمة ٢٦٠ مليون جنيه تقريباً



استثمارات القلعة تبني ممارسات التنمية المستدامة وخلق القيمة المضافة وآليات العمل الابتكاري

تركز استراتيجية القلعة للتنمية المستدامة والمسؤولية الاجتماعية على ستة محاور رئيسية وهي تطوير المنظومة التعليمية، وتوفير فرص التدريب المهني، وتنمية الطاقات البشرية، ورعاية برنامج المشاركة المجتمعية، وتبني ممارسات الاستدامة والمعايير البيئية الحديثة، وكذلك دعم برامج التنمية الاجتماعية، وتلتزم شركة القلعة – باعتبارها من الأعضاء البارزين بالشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) – بالتواصل دورياً مع جميع الأطراف ذات علاقة في إطار تنفيذ مبادئ المبادرة، مع نشر مفاهيم المبادرة ومبادئها في تقرير سنوي للاستدامة باستخدام الإطار العام للمبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI).

شركة القلعة لديها قناعة راسخة، شأنها شأن جميع استثماراتها التابعة، بضرورة تحقيق الأهداف التنموية التي ترجع بالمردود الإيجابي المباشر على أبناء المجتمع المحلي في البلدان والأسواق التي تستثمر بها. ولذلك قامت الشركة باستحداث مصطلح «العائد المزدوج» باعتباره مقياس الموازنة بين تحقيق النقلة المجتمعية الملموسة وتنمية الطاقات البشرية، إلى جانب تحقيق العائد المالي الجذاب من استثماراتها.

وتحرص شركة القلعة على المشاركة الفعالة في دعم مبادرات آليات العمل الابتكاري، وخلق وتعظيم القيمة المضافة، وكذلك إرساء قواعد التنمية المستدامة في المجتمعات المحيطة باستثماراتها، التزاماً بالمسؤولية الأصيلة لمؤسسات ومنظمات القطاع الخاص في بناء مستقبل أفضل لجيل الشباب الواعد في مصر والمنطقة، وذلك من خلال تبني مبادرات الارتقاء بالمنظومة التعليمية

وتتمية الطاقات البشرية، وكذلك رعاية مشروعات التنمية المجتمعية، وغيرها من صور المساهمة الفعالة في تطوير المجتمعات التي نستثمر بها وتركها في حال أفضل مما كانت عليه.

كما تؤمن شركة القلعة بأن الدور الفعال للقطاع الخاص في تطوير المنظومة التعليمية وبرامج التدريب المهني، وكذلك مشروعات تنمية الطاقات البشرية، سينعكس بصورة إيجابية على مسيرة التنمية الاقتصادية. ويتخذ هذا الدعم عدة صور أبرزها توفير المنح الدراسية لاكتساب الدرجات العلمية الرفيعة، وإتاحة فرص التدريب المهني للعمالة، وغيرها من المبادرات الجديدة والبرامج الابتكارية التي تساهم في تسليح شبابنا بمتطلبات العصر من الخبرات والمهارات اللازمة لتمكينهم من المساهمة الإيجابية في تحقيق النهضة الاقتصادية المنشودة على مستوى المنطقة.

وتحرص شركة القلعة على المشاركة الفعالة في دعم مبادرات آليات العمل الابتكاري، وخلق وتعظيم القيمة المضافة، وكذلك إرساء قواعد التنمية المستدامة في المجتمعات المحيطة باستثماراتها، التزاماً بالمسؤولية الأصيلة لمؤسسات ومنظمات القطاع الخاص في بناء مستقبل أفضل لجيل الشباب الواعد في مصر والمنطقة، وذلك من خلال تبني مبادرات الارتقاء بالمنظومة التعليمية

المبادرات الرئيسية:

دعم وتطوير المنظومة التعليمية

مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

قامت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية بتوفير ١٢٨ منحة مجانية منذ نشأتها عام ٢٠٠٧، في إطار التزامها بمساندة الشباب المصري الطموح في اكتساب الدرجات العلمية الرفيعة من أعرق الجامعات والمعاهد التعليمية الدولية في أوروبا وأمريكا الشمالية، بشرط العودة للعمل في مصر بعد الحصول على الماجستير أو الدكتوراه سعياً للمساهمة في رفعة وطننا الغالي. ويتميز نموذج المؤسسة بالاستدامة بفضل تخصيص وقف دائم لتحقيق أهدافها التنموية، وهو ما أثمر في تحويلها إلى واحدة من أكبر برامج المنح الدراسية التابعة للقطاع الخاص في مصر.

وتقوم المؤسسة بالاستثمار في دعم وتنمية المهارات الشابة منذ نشأتها قبل ٩ سنوات، ويشمل ذلك تقديم المنح الدراسية إلى حوالي ١٧ مستفيد خلال العام الدراسي ٢٠١٥/٢٠١٦، الذين سيساهم كل منهم بعد استكمال دراسات الماجستير والدكتوراه في تحقيق نهضة ورفعة الوطن بشتى المجالات. وتحرص المؤسسة على تنوع التخصصات التي يختارها المستفيدون من ١٢ محافظة مصرية حتى الآن، لتغطي



مؤسسة القلعة للمنح الدراسية

Qalaa Holdings Scholarship Foundation



صورة تذكارية للفائزين بمنحة مؤسسة القلعة للمنح الدراسية، دفعة ٢٠١٥

١٣٨

منحة دراسية تم توفيرها منذ نشأة مؤسسة القلعة عام ٢٠٠٧

أكثر من

٦٠ مليون دولار

رصدتها شركة القلعة لتمويل مبادرات التنمية المجتمعية منذ نشأتها في عام ٢٠٠٤

١,٥٨ مليون دولار

حجم صندوق دعم وتطوير البنية الاجتماعية في ولاية النيل الأبيض السودانية

٣٠ ألف دولار سنوياً

مخصص شركة القلعة لتغطية مصروفات مركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة

التدريب المهني

خلق فرص العمل

تعد الشركة المصرية للتكرير إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة القلعة. وتعمل الشركة المصرية للتكرير على إقامة منشأة تكرير بترول متطورة بمنطقة مسطرد في القاهرة الكبرى، بتكلفة استثمارية تبلغ ٢,٧ مليار دولار أمريكي. وقد قامت الشركة بإنشاء مراكز التنمية المجتمعية من أجل العمل مع سكان المنطقة المحيطة بالمشروع على تقييم المهارات المتاحة ورصد اهتمامات واحتياجات المجتمع، وأتمر ذلك عن تدريب أكثر من ٥٠٠ فني لحام عبر تنظيم برنامج تدريب مهني بالتعاون مع أكاديمية اللحام المصرية ومركز التدريب التابع لشركة القاهرة لتكرير البترول في مسطرد. وتحرص الشركة المصرية للتكرير على التواصل المستمر مع أبناء المجتمع المحلي وجميع الأطراف ذات العلاقة حتى يتسنى للشركة مخاطبة الاحتياجات الحقيقية لتحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية ملموسة، وذلك في إطار التزام الشركة بمواصلة

بذل الجهود التنموية طويلة الأجل خلال مراحل الإنشاء والتشغيل من أجل بناء علاقات قوية مع أبناء المجتمعات المحيطة.

تنمية الطاقات البشرية

بني جسور المعرفة

لا شك أن جميع المبادرات التنموية والاجتماعية والبيئية التي تتبناها شركة القلعة تقع تلقائياً تحت مظلة "تنمية الطاقات البشرية"، وينعكس ذلك في حرص الشركة على رعاية مجموعة من البرامج والمبادرات المؤثرة، ومنها مؤسسة المنح الدراسية في مصر لدعم الجيل الجديد من القيادات المصرية الشابة، وبرنامج إعداد الكوادر الإدارية الذي توفره شركة سكك حديد رفيت فالي في كينيا وأوغندا. وعلى هذه الخلفية، تولى إدارة شركة القلعة اهتماماً خاصاً بتنمية ورعاية المهارات والمواهب المتميزة، ومساعدة اقتصادات المنطقة على توظيف طاقاتها

تركز استراتيجية القلعة للتنمية المستدامة والمسئولية الاجتماعية على ستة محاور رئيسية



التزام متواصل بالشفافية والحوكمة الرشيدة

تنظر شركة القلعة بعين الاعتزاز إلى الإنجازات المحققة على مدار عام ٢٠١٤ فيما يتعلق بتبني ممارسات التنمية المستدامة، ولعل أبرز تلك الإنجازات يتمثل في اكتساب عضوية مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة مع تنفيذ المبادئ المقبولة عالمياً في السياسات البيئية والاجتماعية والحوكمة تأكيداً على التزام شركة القلعة بإعلاء قيمة الشفافية والحوكمة الرشيدة.

وتعد مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) أكبر مبادرة تطوعية في العالم لأعمال المسئولية الاجتماعية، حيث تضم المبادرة مؤسسات غير ربحية وشركات ومنظمات ربحية يربو عددها على ١٢ ألف مؤسسة من ١٤٥ دولة. وتعمل شركة القلعة باعتبارها من الأعضاء الناشطين بمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة على تنفيذ المبادئ العشرة التي تعتمدها المبادرة ودمج تلك المبادئ ضمن أعمال الشركة واستراتيجيتها وصولاً إلى آليات التعامل اليومي على مستوى شركة القلعة وجميع استثماراتها التابعة.

وتأتي العضوية الجديدة بالتوازي مع جهود شركة القلعة نحو الارتقاء بنظامها المؤسسي ضمن نموذج استثماري متكامل يراعي المردود الاجتماعي والبيئي للمشروعات المختلفة إلى جانب التزام الشركة بتبني وانتهاج أفضل الممارسات على جميع المستويات. وتؤمن إدارة الشركة أن تبني مبادئ وممارسات التنمية

كذلك برعاية جائزة ورشة العمل للأفلام القصيرة وأيضاً برنامج "ستيبي" لدعم الأفلام الروائية الطويلة في مرحلة التطوير.

الحفاظ على البيئة

إقامة الاستثمارات الصديقة للبيئة

قامت شركة القلعة باستحداث نموذج ابتكاري لخلق وتعظيم القيمة المضافة بمختلف الصناعات والقطاعات التي تستثمر بها. وتعتمد الشركة على أحدث التصميمات التي تمتاز بالكفاءة وكذلك تلتزم بتوظيف أنظمة الإنتاج النظيف في إطار مساعيها لتشجيع ممارسات الحفاظ على البيئة والتنمية المستدامة من خلال العمل الاستثماري بقطاعات استراتيجية تتضمن الطاقة وتدوير المخلفات والنقل وتصنيع مواد البناء الصديقة للبيئة.

وعلى هذه الخلفية تعمل الشركة المصرية للتكرير على إقامة معمل تكرير متطور في منطقة القاهرة الكبرى بتكلفة استثمارية تبلغ ٢,٧ مليار دولار أمريكي. ويهدف المشروع إلى سد العجز المحلي وتغطية احتياجات السوق المصري من وقود السولار المطابق للمواصفات الأوروبية (Euro-V) وهو الوقود الأنقى من نوعه حول العالم، علماً بأن مدخلات الإنتاج ستعتمد على المازوت الذي يستخدم كوقود في أغلب الأنشطة الصناعية حالياً، حيث تهدف عملية التكرير إلى تصنيع المنتجات البترولية الخفيفة مثل السولار مع إزالة مادة الكبريت الضارة من المازوت. كما ستؤدي عمليات الشركة المصرية للتكرير إلى منع انبعاث ٩٢ ألف طن سنوياً من مادة الكبريت إلى الهواء، وهو ما يعد انخفاضاً بمعدل ١٨٦ ألف طن سنوياً من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكبريت. ويمثل ذلك انخفاضاً بنسبة ٢٩,١% من إجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكبريت في مصر نتيجة لاحتراق مادة الكبريت التي تدخل في مكونات السولار والمازوت. ومن جهة أخرى تعمل شركة توازن على تصنيع الوقود البديل باستخدام المخلفات الزراعية والمنزلية من أجل تنفيذ المشروعات الصناعية، ولا سيما مصانع الأسمنت، بينما تقوم شركة جلاس روك للمواد العازلة – التابعة لشركة أسكوم للتعبئة والخدمات الجيولوجية – بتلبية الطلب المحلي والعالمي على مواد عزل الصوت والحرارة ومكافحة الحرائق التي تساهم في تقليل فواقد الطاقة وترشيد استهلاك الوقود من خلال مصنعها الجديد الذي تبلغ تكلفته الاستثمارية ٧٠ مليون دولار أمريكي. ومن جهة أخرى أعلنت شركة طاقة باور – إحدى مشروعات مجموعة طاقة عربية التابعة لشركة القلعة في قطاع الطاقة – عن قبول عرضها مبدئياً لمناقشة إنشاء محطة طاقة شمسية بقدرة ٢٠٠ ميجاوات في كوم أمبو، وذلك من خلال التحالف المشترك مع شركة نيون إنرجي الفرنسية، علماً بأن الشركتين قامت بتوقيع اتفاقية أخرى لزيادة التعاون بينهما في مجالات ومشروعات الطاقة المتجددة.

وأيضاً في عام ٢٠١٤ كانت شركة القلعة الراعي الرئيسي لمؤتمر فرص الاستثمار في المشروعات البيئية تحت إشراف وزارة الدولة لشئون البيئة، وبمشاركة العديد من أبرز خبراء القطاع الخاص، سعياً لتسليط الضوء على آليات تحسين الأداء البيئي وخفض الانبعاثات وتحقيق التنمية المستدامة، مع وضع إطار تنفيذي لتحويل الرؤى والأفكار إلى برامج عملية مع تناول برامج تطبيقية للإطار العلمي للاقتصاد الأخضر، بأمثلة تطبيقية من شركة القلعة تمثيلاً عن القطاع الخاص في مجالات العمارة الخضراء والنقل المستدام والطاقة المتجددة وتدوير المخلفات وبدائل الوقود ومشروعات التكيف مع التغيرات المناخية.

بالشكل الأمثل وسد فجوات المعرفة عن طريق إطلاق مبادرات عديدة تتنوع بين توفير المنح الدراسية لاكتساب الدرجات العلمية الرفيعة أو دورات التدريب المهني أو برامج التوجيه والإرشاد التي يعكف على إعدادها وتقديمها كبار التنفيذيين والعاملين بشركة القلعة، سعياً للمساهمة في بناء اقتصادات أكثر كفاءة بسواعد شابة وأفكار ابتكارية، مع طرح فرص العمل الجديدة والحرص الدائم على تنمية الطاقات البشرية.

المشاركة المجتمعية

إعداد الكوادر والخبرات الإدارية

تقوم شركة القلعة بتوفير برامج تدريبية في مجال الإدارة وريادة الأعمال من خلال استثماراتها بقطاع النقل في أفريقيا تحت مظلة شركة ريفت فالي التي تدير شبكة السكك الحديدية في كينيا وأوغندا، وأمر ذلك حتى الآن عن تقديم أكثر من ٢٠٠٠ فرصة عمل ساهمت في توفير حياة كريمة لما يربو على ٦ آلاف فرد بكينيا، علماً بأن الشركة تعمل الآن على طرح برنامج مماثل لخدمة المواطنين في أوغندا.

التعاون مع الجامعات المحلية

التعاون المشترك بين شركة أسيك للهندسة والإدارة – إحدى استثمارات القلعة في قطاع الأسمنت والإنشاءات – وقسم الخدمات الهندسية والعلمية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة أثمر عن طرح برنامج الدبلوما الاحترافية لصناعة الأسمنت في تخصصات الصيانة الفنية وهندسة الإنتاج والإدارة. وتجمع هذه الشهادة بين الدراسات الأكاديمية المتخصصة والخبرات العملية في صناعة الأسمنت، وكذلك أحدث طرق الإدارة والقيادة لتأهيل مهندسي اليوم لإدارة فرق العمل ومشروعات إنتاج الأسمنت. وتجدد الإشارة إلى أن جميع المناهج الدراسية هي نتاج التعاون المشترك بين أكاديمية أسيك للتدريب، وهي مركز التدريب الفني التابع لشركة أسيك للهندسة والإدارة، والجامعة الأمريكية بالقاهرة.

التنمية الاجتماعية

ترميم المنشآت التعليمية في السودان

قامت شركة سايبنا – وهي أحد المشروعات التابعة لشركة القلعة في قطاع الإنتاج الزراعي بالسودان – باستحداث نموذج أعمال فريد يقوم على الموائمة بين أهداف التنمية المستدامة وتحقيق الأرباح والعائدات الاستثمارية والمنفعة العامة لكل الأطراف المعنية، بما في ذلك الشركة ذاتها والمساهمين وأبناء المجتمع المحلي. وتلتزم شركة سايبنا بتخصيص ٢٩٥ ألف دولار أمريكي سنوياً من أجل إعادة تأهيل المدارس وتوفير برامج التدريب الفني والمهني للمزارعين المحليين في مجالات متنوعة تشمل الكهرباء والسباكة والميكانيكا. وقد تم تجديد ثلاث مدارس بالفعل، وجاري العمل حالياً على ترميم وتجديد المدرسة الرابعة.

تشجيع الفنون لدعم التبادل الثقافي

تعزز شركة القلعة بالتأثير الإيجابي على حياة المئات من صناعات السينما الأفريقية من خلال الاستثمار في مواهبهم وفتح آفاق جديدة لمسيرتهم الفنية، حيث قامت الشركة برعاية مهرجان الأقصر الرابع للسينما الأفريقية، والذي شهد مشاركات فنية من ٤١ دولة إلى جانب انعقاد مجموعة من ورش العمل في مجالات الإخراج وكتابة السيناريو يقدمها أبرز صناعات السينما في أفريقيا. وتشرف شركة القلعة

المستدامة والإفصاح عن السياسات البيئية والاجتماعية، وكذلك قواعد الحوكمة ضمن مبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، يتسق مع التزام شركة القلعة وحرصها الدائم على تنمية وتطوير المجتمعات المحيطة باستثماراتها.

تعد شركة القلعة من الأعضاء البارزين بالشبكة المصرية لمبادرة الاتفاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC) وهي أكبر مبادرة تطوعية في العالم لأعمال المسئولية الاجتماعية، حيث تضم المبادرة مؤسسات غير ربحية وشركات ومنظمات ربحية يربو عددها على ١٢ ألف مؤسسة من ١٤٥ دولة.



حازت شركة القلعة على عضوية المنظمة الدولية للاستثمار المؤثر (GIIN) – وهي منظمة غير هادفة للربح تأسست بغرض الارتقاء بجهود الشركات الاستثمارية والمؤسسات التي تحرص على ترسيخ المعايير الاجتماعية والبيئية خلال مزاولة عملياتها الهادفة إلى تحقيق عوائد مالية.



نظام الحوكمة

تتضمن أولويات مجلس الإدارة المتابعة الحثيثة لمستجدات الشركة وتوجيه دفتها من خلال الدراية والفهم الواسع بطبيعة الأسواق الإقليمية. يتألف مجلس إدارة شركة القلعة من المؤسس والشريك المؤسس وكذلك عضوين منتدبين ضمن تشكيل اللجنة التنفيذية، إلى جانب ثمانية أعضاء غير تنفيذيين يتم تسميتهم من جانب مساهمي الشركة.

يتألف مجلس إدارة شركة القلعة في أغلبه من الأعضاء غير التنفيذيين، تأكيداً على التزام الشركة بتعزيز نظام الحوكمة ودعم خطط النمو المستدام والارتقاء بمعايير إدارة المخاطر وتعظيم مستويات الكفاءة بشركة القلعة وجميع استثماراتها التابعة، وهو ما تعكسه التدابير والمبادرات التي اتخذتها الشركة صوب هذه الأهداف على مدار عام ٢٠١٤.

ويغطي نظام الحوكمة مجموعة واسعة من ممارسات شركة القلعة ومختلف شركاتها التابعة، بما في ذلك آليات تقييم وإدارة المخاطر وسياسات مكافحة الاحتيايل ونظم إعداد التقارير المالية، فضلاً عن معايير التعامل بين الإدارة والمساهمين في إطار خطة الشركة لتعظيم العائد الاستثماري لجميع الأطراف ذات العلاقة.

وإلى جانب الجهود المبذولة طوال عام ٢٠١٤ لإضفاء الطابع المؤسسي على نظام الحوكمة، سواء بشركة القلعة أو استثماراتها التابعة، تحرص الشركة كذلك على ترسيخ مجموعة من المبادئ العامة التي تحكم آليات التعامل في شركة القلعة وهي مبادئ العدالة والانفتاح والشفافية.

وتنتهج شركة القلعة نظام حوكمة متكامل لتغطية كافة التخصصات والمستويات الإدارية، بما في ذلك الإدارة التنفيذية لشركة القلعة، وفرق الإدارة المعنية بالقطاعات المختلفة، وصولاً إلى الإدارة العليا للشركات التابعة، حيث تقوم شركة القلعة بعقد اجتماعات ربع سنوية أو كلما تطلب الأمر بمشاركة كافة هذه الأطراف. ويعكس انعقاد هذه الاجتماعات بصورة دورية كل ثلاثة

أشهر التزام شركة القلعة بتطبيق نظام مؤسسي حازم في جميع الفروع والإدارات التنفيذية بشركة القلعة وكافة استثماراتها التابعة. وعلاوة على ذلك تقوم شركة القلعة بتكليف أكفأ مكاتب المراجعة للقيام بأعمال المراجعة الدورية وكذلك إعداد الدراسات التافية للجهاينة بجميع الشركات التابعة، وتعتبر كذلك إجراءات الرقابة الداخلية ومعايير إعداد التقارير من المحاور الرئيسية لنظام الحوكمة بشركة القلعة وجميع شركاتها التابعة، مع إتاحة جميع التقارير المالية والتشغيلية لجميع الأطراف المعنية من الإدارة التنفيذية وأعضاء مجلس الإدارة إلى مساهمي الشركة والجهات الرقابية وغيرها.

وقد اتخذت الشركة خطوات حاسمة ابتداءً من عام ٢٠١٢ بغرض ترسيخ الطابع المؤسسي وتبني أحدث المعايير الدولية للحوكمة في إطار التحول الاستراتيجي بنموذج الأعمال، وينعكس ذلك في حرصها على الاستعانة بالخبرات البارزة والتزود بالنظم والسياسات والإجراءات الفعالة لتحقيق النمو وتجاوز المخاطر المحتملة، سواء الداخلية أو الخارجية، مع تسهيل رصد الفرص الاستثمارية الجذابة وتسريع عملية اتخاذ القرار، وكذلك تحقيق التوافق بين مصالح المساهمين و فريق العمل ومجلس الإدارة وصولاً إلى الشركات التابعة. وتعكف شركة القلعة على مواصلة هذا النهج خلال الفترة المقبلة تأكيداً على التزام الإدارة بتطبيق أحدث ما وصلت إليه المعايير الدولية للحوكمة، حيث قامت الشركة باستحداث حزمة سياسات لتغطية الإطار العام لتقييم المخاطر

وتدابير مكافحة الاحتيايل وسياسات تنظيم تداول الأوراق المالية من جانب العاملين بالشركة، وذلك مع تحديث موافق لجان مجلس الإدارة مثل لجان المراجعة والمكافآت. وتعمل الشركة بالتوازي على إنشاء لجان المراجعة بجميع الشركات التابعة وفقاً لنفس معايير ميثاق لجنة المراجعة الخاصة بمجلس إدارة شركة القلعة، علماً بأن تشكيل اللجان الجديدة بالشركات التابعة سيعتمد على أعضاء مستقلين تماماً عن إدارة الشركة.

تمثل إدارة **المراجعة الداخلية** عنصراً أساسياً بحوكمة شركة القلعة وشركاتها التابعة، وتتمثل مهامها في تعظيم المردود الإيجابي وتحسين جميع عمليات الشركة عبر توفير الاستشارات والتوصيات الدقيقة والمحايدة أولاً بأول.

ويقوم فريق المراجعة الداخلية بمساعدة الشركة على تحقيق أهدافها عبر اتباع منهج منظم لتقييم وتحسين كفاءة إدارة المخاطر وعمليات الرقابة والحوكمة بغرض ابقاء المساهمين على علم بجميع عمليات الشركة وتعزيز قدرة الشركة على تعظيم العائد الاستثماري للمساهمين.

وتتميز وظائف المراجعة الداخلية باستقلاليتها التامة في إطار تكليفها بإعداد التقارير الدورية ورفعها إلى لجنة المراجعة التي تتبعها فنياً مع تبنيها

الإدارية لرئيس مجلس الإدارة وفقاً للمعايير المتعارف عليها دولياً.

قامت إدارة المراجعة الداخلية بتقديم **سياسة مكافحة الاحتيايل** بهدف تعزيز النزاهة المؤسسية والأمانة وترويج السلوك الأخلاقي بشركة القلعة وشركاتها التابعة مع عدم التسامح مع أي صورة من صور الاحتيايل. وقد تم وضع هذه السياسة لحماية موارد وأصول الشركة، وكذلك حماية سمعة المؤسسة وموظفيها. كما قامت الشركة بتعزيز هذه السياسة من خلال إطلاق قناة للبلغات عن الاحتيايل (صافرة الإنذار) لتلقي البلاغات من داخل الشركة وخارجها عبر الموقع الإلكتروني للشركة.

تؤمن شركة القلعة بأهمية انتهاج نظام رقابي داخل الشركة، ولذلك قامت إدارة المراجعة الداخلية بتطوير **الإطار العام لتقييم المخاطر** ليتم اتباعه بجميع إدارات الشركة، علماً بأن تقييم المخاطر يلعب دوراً محورياً في تحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية مع تحسين الأداء بجميع قطاعات الشركة. ولا تدخر الإدارة جهداً في سبيل تعميم وظائف المراجعة الداخلية بجميع الإدارات والقطاعات والتي تشمل الإشراف والمتابعة وتوفير الإرشادات التوجيهية وتقديم التوصيات، بالإضافة إلى إدارة كافة أعمال المراجعة الداخلية.

نظام مؤسسي محوره سهولة تدفق المعلومات

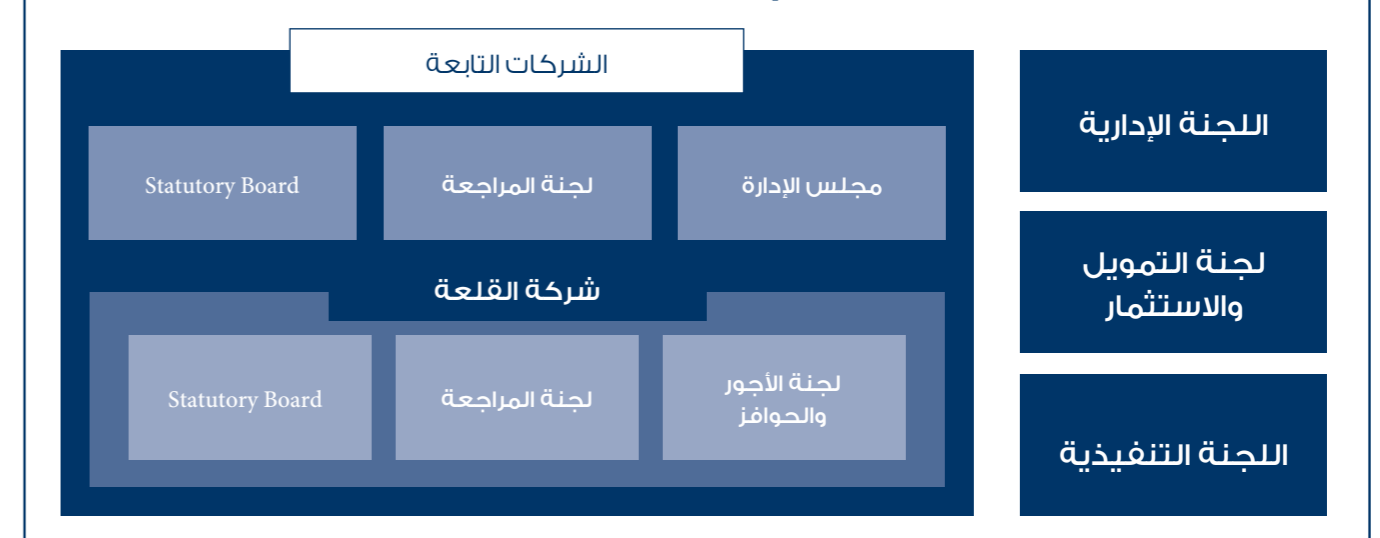


أطلقت شركة القلعة مبادرة جديدة لتعزيز كفاءة إعداد التقارير المالية خلال عام ٢٠١٤، وذلك في ضوء جهود الشركة لترسيخ الطابع المؤسسي بجميع أعمال وقطاعات الشركة. وتهدف هذه المبادرة إلى تقديم نظام جديد لإعداد التقارير المالية عبر التنسيق بين أنشطة الإدارة المالية ووظائف الحوكمة باستخدام أحدث وسائل تكنولوجيا المعلومات. ويعد هذا النظام الأول من نوعه ضمن أهداف استراتيجية المعلومات التي أطلقتها الشركة خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٤.

يهدف النظام الجديد إلى تمكين الإدارة التنفيذية لشركة القلعة من الحصول على المعلومات اللازمة لرصد ومتابعة وتقييم الأداء المالي للشركة، وكذلك استثماراتها التابعة، علماً بأن النظام الجديد يتميز بسهولة تتبع مستجدات الأداء المالي خلال الفترات السابقة، بما في ذلك النتائج المحققة والميزانيات والتقديرات والتوقعات التشغيلية والتدفقات النقدية والتوقعات المالية، وأدوات التحليل المالي ومؤشرات الأداء المالي والتشغيلي وغيرها.

فمن خلال استخدام مصدر واحد للمعلومات بالاعتماد على أحدث ما وصلت إليه التكنولوجيا، يمكن للمديرين التنفيذيين استخدام اللوحات التفاعلية ويمكن للمحللين الماليين إنتاج التقارير الآلية التفصيلية، فضلاً عن تمكين المديرين والمراجعين الماليين وأعضاء مجلس الإدارة من استقبال تقارير الأداء الدورية.

نموذج إدارة شركة القلعة



لجنة التمويل والاستثمار

تجتمع لجنة التمويل والاستثمار بصورة ربع سنوية أو كلما اقتضت الحاجة، وتتمثل مهام اللجنة في تقديم التوصيات فيما يتعلق بأعمال جذب الاستثمارات (رؤوس أموال وقروض) وكذلك أعمال التخصيص على مستوى الشركات التابعة. وتقوم اللجنة باعتماد جميع صفقات الاستحواذ.

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب

كريم صادق

العضو المنتدب لقطاع النقل

محمد شعيب

العضو المنتدب لقطاع الطاقة

عمرو الجارحي

العضو المنتدب لقطاع الأغذية ورئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمار

طارق صلاح

العضو المنتدب لقطاع الأسمنت والإنشاءات

علاء العفيفي

العضو المنتدب لقطاع التعدين

معتز فاروق

رئيس القطاع المالي

ياسر جمالي

عضو منتدب ورئيس إدارة الحوكمة

محمد عبدالله

عضو منتدب

عبد الله الإبياري

عضو منتدب

كريم بدر

عضو منتدب

عمرو القاضي

رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر

اللجنة الإدارية

تجتمع لجنة الإدارة بصورة ربع سنوية أو كلما اقتضت الحاجة. وتتمثل مهام اللجنة في مراجعة وتعديل واعتماد الأداء المالي والاستراتيجية العامة للشركات التابعة. وترحب الشركة بحضور أعضاء لجنة التمويل والاستثمار.

أحمد هيكل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب

كريم صادق

العضو المنتدب لقطاع النقل

محمد شعيب

العضو المنتدب لقطاع الطاقة

عمرو الجارحي

العضو المنتدب لقطاع الأغذية ورئيس التمويل المؤسسي ومتابعة الاستثمار

طارق صلاح

العضو المنتدب لقطاع الأسمنت والإنشاءات

علاء العفيفي

العضو المنتدب لقطاع التعدين

معتز فاروق

رئيس القطاع المالي

ياسر جمالي

عضو منتدب ورئيس إدارة الحوكمة

محمد عبدالله

عضو منتدب

كريم بدر

عضو منتدب

لجنة الأجور والحوافز

فيليب دندس

رئيس لجنة الأجور والحوافز

أسامة حافظ

عضو لجنة الأجور والحوافز

مجدي الدسوقي

عضو لجنة الأجور والحوافز

لجنة المراجعة

فيليب دندس

رئيس لجنة المراجعة

أسامة حافظ

عضو لجنة المراجعة

مجدي الدسوقي

عضو لجنة المراجعة

مجلس الإدارة: الأعضاء التنفيذيين

أحمد هيكل

رئيس مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز المحدودة

هشام الخازندار

الشريك المؤسس والعضو المنتدب
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز المحدودة

كريم صادق

العضو المنتدب لقطاع النقل

عمرو الجارحي

عضو مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز المحدودة

معتز فاروق

عضو مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز المحدودة

محمد شعيب

عضو مجلس الإدارة
ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز المحدودة

مجلس الإدارة: الأعضاء غير التنفيذيين

مجدي الدسوقي

عضو مجلس الإدارة، ممثلًا عن شركة سيتادل كابيتال بارتنرز المحدودة

روبرت ويجز

عضو مجلس الإدارة

أسامة حافظ

عضو مجلس الإدارة، ممثلًا عن شركة العليان

فيليب بليير دندس

عضو مجلس الإدارة

رغيد شانطي

عضو مجلس الإدارة

الشيخ محمد بن سحيم

عضو مجلس الإدارة*



* لم يعد الشيخ محمد بن سحيم عضوًا لمجلس إدارة شركة القلعة اعتبارًا من عام ٢٠١٥.

لجنة المديرين

تجتمع لجنة المديرين بصفة شهرية، بمشاركة المجموعة الإدارية الموسعة بشركة القلعة، من أجل استعراض ومناقشة مستجدات السوق وتسييل الضوء على التقدم المحرز بالمبادرات والأنشطة المختلفة التي تقوم بها شركة القلعة وجميع الاستثمارات التابعة.



أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس الإدارة



هشام الخازندار
الشريك المؤسس والعضو المنتدب



محمد شعيب
العضو المنتدب لقطاع الطاقة



طارق صلاح
العضو المنتدب لقطاع الأسمت والإنباءات



معتر فاروق
رئيس القطاع المالي



محمد عبدالله
عضو منتدب



كريم بدر
عضو منتدب



كريم صادق
العضو المنتدب لقطاع النقل



عمرو الجارحي
العضو المنتدب لقطاع الأغذية
رئيس التمويل المؤسسي
ومتابعة الاستثمار



علاء العفيفي
العضو المنتدب لقطاع التعدين



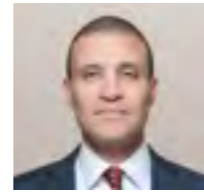
ياسر جمالي
عضو منتدب ورئيس إدارة
الحكومة



خالد بدوي
عضو منتدب



عبد الله الإبياري
عضو منتدب



علاء الفص
عضو منتدب



مصطفى سويلم
عضو منتدب



أحمد عبد الستار
رئيس قطاع المعلومات



حازم دكروري
رئيس العلاقات الحكومية



طارق حسن
رئيس القطاع القانوني



عمرو نامق
المستشار القانوني العام



إيهاب رزق
رئيس قطاع الموارد البشرية



أحمد الشرفاوي
عضو منتدب



رؤوف توفيق
عضو منتدب



رامي برسوم
رئيس إدارة نظم المعلومات



غادة حمودة
رئيس قطاع التسويق والاتصالات



عمرو القاضي
رئيس علاقات المستثمرين وإدارة
المخاطر



شادي رفائيل
رئيس إدارة المراجعة الداخلية



محسن منصور
مدير تنفيذي

إدارة الشركات التابعة

الأغذية



تامر حسن
مزارع دينا | القطاع الزراعي
العضو المنتدب



أحمد الرشيدى
مجموعة جذور | الأغذية الاستهلاكية
الرئيس التنفيذي



د/ محمد واعر
مزارع دينا | قطاع الثروة الحيوانية
العضو المنتدب



جورج فؤاد
مزارع دينا | قطاع التجزئة
المدير العام



شريف إبراهيم
شركة ساينا
رئيس القطاع المالي

حسن مختار
شركة ساينا
العضو المنتدب

WAFRA

النقل والدعم اللوجيستي



كارلوس أندراد
سكك حديد ريفت فالي
الرئيس التنفيذي



اللواء ماجد فرج
شركة نايل لوجيستكس
رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة
لوسائل النقل



تايتس نايكوني
سكك حديد ريفت فالي
رئيس مجلس الإدارة



التمويل متاهي الصخر

عمرو أبوعيش
شركة تنمية
رئيس مجلس الإدارة، الرئيس التنفيذي



عمرو أبو العزم
شركة تنمية
نائب رئيس مجلس الإدارة، الرئيس
التنفيذي



فايز جريس
شركة أسكوم
رئيس مجلس الإدارة والعضو
المنتدب



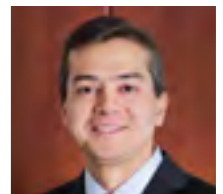
التعدين



أشرف أبو سن
شركة أسيك للأسمنت
رئيس القطاع المالي



طارق الجمال
شركة أسيك للأسمنت
الرئيس التنفيذي



الطاقة



باكينام كفاي
شركة طاقة عربية
الرئيس التنفيذي



خالد أبوبكر
شركة طاقة عربية
رئيس مجلس الإدارة
التنفيذي



تامر أبوبكر
شركة مشرق
رئيس مجلس الإدارة والعضو
المنتدب



مصطفى الرملي
الشركة المصرية للتكرير
رئيس القطاع المالي



هشام شريف
شركة توازن
الرئيس التنفيذي



الأسمنت والإنشاءات



القطاعات الاستثمارية والشركات التابعة

القطاعات الاستثمارية ٣٦

قطاع الطاقة

الشركة المصرية للتكرير	٤٠
شركة طاقة عربية	٤٢
شركة توازن	٤٤
شركة مشرق	٤٦

قطاع الأسمنت والإنشاءات

مجموعة أسيك القابضة	٤٨
---------------------	----

قطاع الأغذية

مجموعة جذور	٥٢
شركة وفرة	٥٤

قطاع النقل والدعم اللوجيستي

شركة نايل لوجيستيكس	٥٦
شركة أفريقيا ريل وايز	٥٨

قطاع التعدين

شركة أسكوه	٦٠
------------	----

استثمارات أخرى

شركة تنمية	٦٢
------------	----

نستثمر اليوم في بناء غد أفضل

تركز شركة القلعة باعتبارها شركة رائدة في استثمارات الصناعة والبنية الأساسية في أفريقيا والشرق الأوسط على مجموعة من القطاعات المحورية التي ستحدد مستقبل المنظومة الاقتصادية بالمنطقة وترجع بمردود إيجابي على حياة أكثر من مليار مواطن في شتى بلدان القارة الأفريقية، وهي قطاعات الطاقة والأسمنت والأغذية والنقل والدعم اللوجيستي والتعدين، ومن ثم تسعى الشركة لزيادة حصص ملكيتها بتلك الاستثمارات الناجحة ذات القدرات المتزايدة على النمو.

الطاقة



وتشمل استثمارات قطاع الطاقة أربع شركات تابعة وهي شركة طاقة عربية وشركة توازن، إلى جانب شركتين قيد التطوير وهما الشركة المصرية للتكرير وشركة مشرق.

تتم غالبية الأسواق التي تعمل بها شركة القلعة بنمو الطلب الاستهلاكي على الغاز الطبيعي وقلة الإمدادات إلى حد الانقطاع، فقد أصبح انقطاع الكهرباء ونقص كميات الوقود أمرًا شائعًا بالعديد من الأسواق مما دفع الحكومات إلى زيادة معدلات الإنفاق لتطوير البنية الأساسية وتشجيع استثمارات ومشروعات القطاع الخاص بهذا المجال الحيوي.

١٩٢,٣

مليون جنيه
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب
والفوائد والإهلاك والاستهلاك

٢,١

الإيرادات

٦,٦

مليار جنيه
إجمالي الاستثمارات



الأسمنت والإنشاءات

إليه تكنولوجيا الصناعة، مصحوبًا بجذب أبرز شركات إدارة مصانع الأسمنت وشركات الهندسة والإنشاءات. تضم استثمارات القلعة في قطاع الأسمنت مجموعة أسيك القابضة، والتي تضم تحت مظلتها عدة شركات تابعة لتغطية شتى مراحل سلسلة القيمة في قطاع الأسمنت والإنشاءات.

هناك مجموعة من المقومات التنافسية الفريدة التي تدعم نمو صناعة الأسمنت على الساحة الإقليمية، أبرزها نمو معدلات استهلاك الأسمنت بصورة ملحوظة، وارتفاع الطلب على منتجات الأسمنت عالية الجودة، ولا سيما منتجات الخرسانة الجاهزة مقارنة بالكميات المعروضة في الأسواق. وقد بدأت حكومات المنطقة خلال الفترة الأخيرة تحرير قطاعات الطاقة والبنية الأساسية في إطار مبادرات تشجيع استثمارات القطاع الخاص لإقامة مصانع الأسمنت الجديدة وفقًا لأحدث ما وصلت

٥٨٢,٧

مليون جنيه
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب
والفوائد والإهلاك والاستهلاك

٦,٦

مليار جنيه
الإيرادات

١,٧

مليار جنيه
إجمالي الاستثمارات

تقدمت شركة طاقة عربية بعرضها ضمن التحالف مع الشركة الفرنسية للطاقة المتجددة Neoeh لإنشاء محطة طاقة شمسية بقدرة ٢٠٠ ميجاوات في كوم أمبو، مصر.

نستثمر اليوم في بناء غد أفضل

التعدين

ارتفع فيه الطلب على المواد الخام لاستخدامها في الصناعات الثقيلة، وارتفع الطلب العالمي على مواد البناء الصديقة للبيئة. ومن ثم تعمل شركة القلعة على الاستفادة من وفرة الموارد الطبيعية وتلبية الاحتياجات المتنامية من خلال شركة أسكوم القابضة وشركاتها التابعة المتخصصة في مجالات التعدين وإدارة المحاجر والأنشطة الجيولوجية.

تحظى القارة الأفريقية بوفرة الموارد الطبيعية، بدءاً من الذهب وغيره من المعادن الثمينة وحتى الرمال التي تدخل في صناعة الأسمنت. ودول المنطقة إذ تتطلع للاستفادة من هذه الموارد لتحقيق مصالحها الوطنية، اتجهت الحكومات الإقليمية للاستثمار في مشروعات البنية الأساسية والصناعات ذات القيمة المضافة من أجل تعزيز الاستفادة من هذه الموارد، وذلك في نفس الوقت الذي

٤٦,٢

مليون جنيه

الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب
والفوائد والإهلاك والاستهلاك

٦٣٢,٢

مليون جنيه

الإيرادات

١٨٣,١

مليون جنيه

إجمالي الاستثمارات

الأغذية

عدة عقبات مازالت تقف حائلاً أمام تلبية الطلب المتزايد على المنتجات الغذائية والمشروبات الصحية عالية الجودة، ولعل أبرز هذه العقبات يتمثل في نقص الخبرات الإدارية ومحدودية المشروعات الضخمة وضعف التمويل. تضم استثمارات القلعة في قطاع الأغذية كل من مجموعة جذور وشركة وفرة، واللتان تقومان بتشغيل مجموعة من المشروعات التابعة لضمان توفير الغذاء الصحي والأمن بأسعار مناسبة مع مواكبة الزيادة السكانية المطردة بشتى بلدان المنطقة.

تفرد القارة الأفريقية بالعديد من الخصائص الداعمة لمشروعات الإنتاج الزراعي والثروة الحيوانية، أبرزها وجود حوالي ٦٠٪ من إجمالي الأراضي الزراعية المستصلحة حول العالم، بالإضافة إلى نمو التعداد السكاني وتزايد ازدهار المجتمعات، وهو ما يتيح أيضاً فرصاً فريدة للتوسع بمشروعات السلع الاستهلاكية سريعة الدوران لتلبية الطلب المتزايد على الأغذية والمشروبات المعبأة آلياً. ويلاحظ خلال الفترة الأخيرة انتشار مشروعات السوبرماركت ذات الجودة العالية لمخاطبة تنوع ونمو شرائح الاستهلاكية بالمجتمع، وتحديداً بالسوق المصرية، غير أن هناك

١٦٦,١

مليون جنيه

الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب
والفوائد والإهلاك والاستهلاك

١,١

مليار جنيه

الإيرادات

٩٧٤,٢

مليون جنيه

إجمالي الاستثمارات



النقل والدعم اللوجستي

إلى زيادة الحاجة لتطوير البنية الأساسية لنقل البضائع والخامات الاستراتيجية من محل صناعتها إلى مختلف أسواق المنطقة، ويتضمن ذلك على سبيل المثال وليس الحصر حركة المنتجات البترولية في كينيا وأوغندا، والفحم في مصر والسودان وغيرها. ولذلك تعمل شركة القلعة على توفير حلول النقل المتميزة بالكفاءة والأمان من خلال شركتي نايل لوجيستكس وأفريكا ريل وايز، سعياً لتلبية الاحتياجات المتزايدة على حلول النقل الفعالة والاقتصادية.

يحظى قطاع النقل في أفريقيا بمجموعة من المقومات الكلية والمزايا التنافسية التي تدعم إقامة المزيد من المشروعات التي تحد من ارتفاع تكلفة النقل بلدان القارة الأفريقية مقارنة بجميع أنحاء العالم نتيجة ارتفاع معدلات الضرائب على البضائع المنقولة باستخدام وسائل النقل التقليدية. ومن جانب آخر توجهت حكومات المنطقة وتحديداً الحكومة المصرية إلى إصلاح منظومة الطاقة من خلال تقليل الدعم على منتجات الوقود، الأمر الذي يجعل من النقل النهري وسيلة اقتصادية ذات مميزات تنافسية عديدة. كما أدى نمو النشاط التجاري

(٩١,٤)

مليون جنيه

الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب
والفوائد والإهلاك والاستهلاك

٦٦٧,٢

مليون جنيه

الإيرادات

٥٦٣

مليون جنيه

إجمالي الاستثمارات



ميناء الحاويات / مومباسا، كينيا



الشركة المصرية للتكرير



تعمل شركة القلعة على تطوير مشروع الشركة المصرية للتكرير بتكلفة استثمارية قدرها ٢,٧ مليار دولار أمريكي. وستقوم الشركة المصرية للتكرير بإنتاج ٤,٢ مليون طن سنوياً من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة، تشمل ٢,٢ مليون طن من وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V – بما يتجاوز ٥٠% من واردات السولار في الوقت الحالي – ٦٠٠ ألف طن من وقود التناثات، وذلك باستخدام مدخلات إنتاج مثل المازوت منخفض القيمة. ويمثل مشروع الشركة المصرية للتكرير أحد الحلول العملية لأزمة نقص الوقود المتكررة بالسوق المصرية، فضلاً عن مساهمته في تعزيز الأداء البيئي من خلال منع انبعاث ٩٢ ألف طن من ثاني أكسيد الكبريت إلى هواء القاهرة الكبرى. وتعد الشركة المصرية للتكرير أكبر مشروع قطاع خاص تحت التنفيذ حالياً بمصر، حيث نجح المشروع في تنفيذ الإقفال المالي خلال يونيو ٢٠١٢ بتوفير عنصر الاستثمارات الرأسمالية وحزمة القروض باستثمارات مباشرة من شركة القلعة ومستثمرين خليجيين ومؤسسات مالية بارزة على الساحة الدولية ووكالات ائتمان الصادرات وكذلك مؤسسات التمويل التنموي.

الشركة المصرية للتكرير مدعومة باستثمارات رأسمالية قيمتها ١,١ مليار دولار أمريكي من جهات متعددة تتضمن الهيئة المصرية العامة للبترول (تساهم بمبلغ ٢٧٠ مليون دولار – بما يمثل حصة ٢٢,٨%)، وشركة قطر للبترول الدولية (تساهم بأكثر من ٣٦٢ مليون دولار – بما يمثل حصة ٢٧,٩%)، وشركة القلعة (قامت بضخ استثمارات مباشرة وغير مباشرة بلغت ٢٥٠ مليون دولار أمريكي – بما يمثل حصة ١٨,٨%). يساهم في المشروع أيضاً العديد من المستثمرين من مصر ودول مجلس التعاون الخليجي، بالإضافة إلى مجموعة من أبرز مؤسسات التمويل التنموية حول العالم وهي مؤسسة التمويل الدولية IFC (تساهم بمبلغ ٨٥ مليون دولار – بما يمثل حصة ٦,٤%)، والمؤسسة الهولندية للتنمية FMO (تساهم بمبلغ ٢٩ مليون دولار – بما يمثل حصة ٢,٢%)، ومؤسسة الاستثمار الألمانية DEG (تساهم بمبلغ ٢٦ مليون دولار – بما يمثل حصة ٢%)، وصندوق إنفراميد InfraMed الذي يعد أكبر كيان استثماري متخصص في مشروعات البنية الأساسية بمنطقة البحر المتوسط (يساهم بمبلغ ١٠٠ مليون دولار – بما يمثل حصة ٧,٥%).

وأبرمت الشركة اتفاقية قروض بقيمة ٢,٦ مليار دولار أمريكي في أغسطس ٢٠١٠، تتوزع بين ٢,٢٥ مليار دولار أمريكي في شكل قروض أولية و٢٢٥ مليون دولار أمريكي قروض ثانوية. وقام بنك Tokyo-Mitsubishi بدور الوكيل العالمي في تدبير حزمة القروض، والتي شهدت مشاركة عدد من المؤسسات المالية الرائدة حول

العالم وهي بنك اليابان للتعاون الدولي (JBIC)، ومؤسسة نيبون لتأمين الصادرات والاستثمار (NEXI)، وبنك كوريا للصادرات والواردات (KEXIM)، وبنك الاستثمار الأوروبي (EIB)، والبنك الإفريقي للتنمية (AFDB). ستقوم شركة القاهرة لتكرير البترول – وهي أكبر شركة تكرير في مصر حيث يمثل إنتاجها السنوي حوالي ٢٠% من طاقة التكرير الحالية بالبلاد – بتوفير كافة مدخلات الإنتاج اللازمة لتشغيل المشروع باعتباره أحد ركائز منظومة أمن الطاقة في مصر. فيما ستقوم الشركة ببيع إنتاجها للهيئة المصرية العامة للبترول بموجب اتفاقية شراء بالأسعار العالمية لمدة ٢٥ عاماً، حيث يهدف المشروع إلى توفير بدائل الاستيراد وإنتاج السولار وغيره من المنتجات البترولية عالية الجودة والقيمة من أجل تغطية الطلب في القاهرة الكبرى.

سيقوم المشروع بتوفير أكثر من ٢٠٠ مليون دولار سنوياً على خزانة الدولة بشكل مباشر، وفقاً لتقديرات الهيئة المصرية العامة للبترول، من خلال توفير مصروفات النقل والتأمين والفاقد من عمليات الشحن، فضلاً عن تحقيق إيرادات إضافية من رسوم التخزين والتكرير، والتي تسدها الشركة المصرية للتكرير إلى شركات الهيئة المصرية العامة للبترول. وقد حصلت الشركة المصرية للتكرير على كافة الموافقات التنظيمية والبيئية اللازمة لبدء المشروع، فضلاً عن توقيع عقد مقاولات متكامل مع تحالف دولي يضم شركة GS Engineering & Construction الكورية وشركة Mitsui & Co اليابانية، فيما سيقوم المشروع بتوفير ١٠ آلاف فرصة عمل مختلفة أثناء مراحل الإنشاء، بجانب توفير أكثر من ٧٠٠ وظيفة دائمة عند إتمامه وبدء التشغيل.

تطور أنشطة الشركة

تم تسليم أرض المشروع بالكامل (٢٥٠ ألف متر مربع) للمقاول العام شركة GS Engineering & Construction Corp. وبلغ معدل تنفيذ الأعمال الإنشائية ٥٠% نهاية ديسمبر ٢٠١٤، قبل أن يصل إلى ٥١,٨٦% بنهاية مارس ٢٠١٥ تمهيداً لبدء التشغيل بحلول عام ٢٠١٧.

وتواصل الشركة المصرية للتكرير استلام المعدات الثقيلة من ميناء الأدبية بخليج السويس، بما في ذلك المفاعلات الكيماوية ومعدات التكسير وأوعية وخزانات الفصل والتخزين.

الإدارة التنفيذية:

مصطفى الرملي
رئيس القطاع المالي



ملكية شركة القلعة:

١٨,٨%



النطاق الجغرافي:

مصر



وصل إلى ميناء الأدبية في مطلع نوفمبر
٢٠١٤ مفاعل التكرير الذي يبلغ وزنه
١٢٨٧ طن ويمثل القلب النابض لمشروع
الشركة المصرية للتكرير.



الطاقة

شركة طاقة عربية



تطور أنشطة الشركة

تعد طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في مجال توزيع الطاقة بمصر، حيث تحظى الشركة بخبرة تربو على ١٦ عاماً في تطوير وتشغيل شبكات البنية الأساسية لقطاع الطاقة، من توزيع الغاز الطبيعي إلى توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية وتسويق المنتجات البترولية.

وتقوم شركة طاقة عربية بتوفير خدماتها من خلال ثلاث إدارات رئيسية تتضمن توزيع الغاز (المتنشات السكنية والمشروعات الصناعية والتجارية)، وتوليد وتوزيع الطاقة الكهربائية، وتسويق المنتجات البترولية.

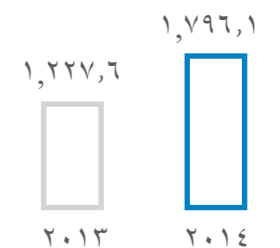
الإنشاءات وتوزيع الغاز الطبيعي: تعد طاقة عربية أكبر شركات توزيع الغاز الطبيعي في مصر، حيث تمتلك امتيازات طويلة الأجل تغطي ١١ محافظة مصرية، بالإضافة إلى امتلاك أكبر فريق متخصص في الهندسة والإنشاءات المرتبطة بأعمال توزيع الغاز الطبيعي من أجل الإشراف على أنشطة التوزيع التي تمارسها المجموعة وكذلك المشروعات الأخرى التابعة للقطاعين العام والخاص في مصر وأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية: تعد طاقة عربية أكبر شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في مشروعات الطاقة الكهربائية، من أعمال الهندسة والتطوير إلى أنشطة التوليد والتوزيع فضلاً عن سلسلة القيمة بمشروعات الطاقة.

تسويق المنتجات البترولية: تعد طاقة عربية أول شركة تابعة للقطاع الخاص المصري في تسويق وتوزيع الوقود والمنتجات البترولية بما في ذلك وقود المازوت لعملاء الجملة والتجزئة والمشروعات الصناعية، ولا سيما في المناطق الأقل اختراقاً بالسوق. وتقوم الشركة كذلك بتشغيل شبكة محطات الوقود وخدمات تحويل السيارات والشاحنات التجارية إلى الغاز الطبيعي المضغوط.

بلغت إيرادات شركة طاقة عربية ١,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٤، وهو نمو بمعدل سنوي ٤٦٪ مقابل ١,٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠١٣، فيما بلغت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١٨٢ مليون جنيه، بزيادة سنوية قدرها ١٨٪ مقابل ١٥٤,٧ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٣. وتعكس النتائج القوية تحسن الأداء التشغيلي بصورة ملحوظة خلال عام ٢٠١٤، وخاصة نشاط تسويق وتوزيع المنتجات البترولية الذي حقق إيرادات قدرها ٩٦٧ مليون جنيه بزيادة سنوية ٧٩٪ نتيجة تشغيل منشأة التخزين التابعة للشركة في منطقة السويس بكامل طاقتها، وافتتاح ٤ محطات وقود جديدة مصحوباً بالمرودود الإيجابي لتقليل الدعم على المنتجات البترولية. وفي سياق متصل، نجحت الشركة في تأمين التمويل اللازم لإقامة وتشغيل ١٠ محطات إضافية على مدار عام ٢٠١٥. وبلغت إيرادات أنشطة توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية ٢٨٩,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤، وهو نمو سنوي بمعدل ٤٥٪، ويرجع ذلك إلى نمو معدلات توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية بنسبة ٢١٪ لتبلغ ٥٩١ مليون كيلو وات / ساعة على خلفية تدشين مشروعين جديدين وهم أسيك المنيا ومسابك.

مؤشر نمو الإيرادات | طاقة عربية (مليون جنيه)



إجمالي الإيرادات

١,٨ مليار جنيه

توليد وتوزيع الطاقة الكهربائية*

٥٩١

مليون كيلو وات / ساعة

توزيع الغاز الطبيعي

٣,٩

مليار متر مكعب

تسويق وتوزيع المنتجات البترولية

٦,٦,٧

مليون لتر

إنشاءات الغاز الطبيعي

٥٤,٨٤٩

عملاء جدد

الإدارة التنفيذية:

خالد أبوبكر

رئيس مجلس الإدارة التنفيذي

باكينام كفاقي

الرئيس التنفيذي



ملكية شركة القلعة:

٦٢,٥٪

النطاق الجغرافي:

مصر | السودان | قطر | الإمارات



* ٧١٪ من إجمالي الأنشطة التوزيع والنسبة التبقية لأنشطة التوليد.

طاقة عربية هي أكبر شركة متخصصة في توزيع الغاز الطبيعي بالسوق المصرية، حيث تمتلك الشركة عقود امتياز في ١١ محافظة مصرية.





شركة توازن

tawazoon

تطور أنشطة الشركة

شركة توازن ترصد نمو الإيرادات بمعدل سنوي ٨٤٪ خلال عام ٢٠١٤

ارتفعت إيرادات شركة توازن بمعدل سنوي ٨٤٪ خلال عام ٢٠١٤ في ضوء التطورات التشغيلية الملحوظة في شركتي «إيكارو» و«إنتاج». وأثمر ذلك عن تحقيق أرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بقيمة ١٩,٥ مليون جنيه مقارنة بتسجيل خسائر تشغيلية خلال العام السابق. رصدت شركة «إيكارو» خلال عام ٢٠١٤ نمو أنشطة وإيرادات عقود توريدات المخلفات الزراعية، حيث قامت الشركة بتوريد ١٤٥ ألف طن من المخلفات الزراعية خلال عام ٢٠١٤، بزيادة ٢٧٪ مقابل ١١٤ ألف طن خلال العام السابق. ولم يطرأ تغيير ملحوظ على إيرادات الربع الأخير من عام ٢٠١٤ مقارنة بالربع السابق، غير أن الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك انخفضت بمعدل ٥٥٪ خلال الربع الأخير نتيجة التوقف عن توريد المخلفات الزراعية إلى شركة Cemex منذ سبتمبر ٢٠١٤ وذلك إلى حين اكتمال أعمال الصيانة وتركيب طاحونة الفحم بشركة الأسمنت الدولية. وركزت الشركة خلال عام ٢٠١٤ أيضاً على جمع المخلفات الزراعية من تقليم أشجار الفاكهة، حيث قامت بإضافة موقعين جديدين لأعمال الفرز، في حين ارتفعت رسوم جمع ومعالجة المخلفات المنزلية من عقد محافظة الدقهلية إلى ٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤ مقابل ٤,٦ مليون جنيه في العام السابق.

وتتطلع الشركة خلال الفترة المقبلة إلى زيادة إنتاج الوقود المشتق من المخلفات لتلبية الطلب المتزايد وخاصة مع اتجاه مصانع الأسمنت إلى استخدام الوقود المشتق من المخلفات كأحد بدائل الوقود التقليدي. ومن ناحية أخرى ارتفعت إيرادات مجموعة «إنتاج» بصورة ملحوظة خلال عام ٢٠١٤، حيث قامت الشركة بتحصيل حوالي ٢٧,٨ مليون جنيه من عقد أبرمته في يناير ٢٠١٤ لتصميم وإنشاء مدفن صحي للمخلفات بسلطنة عمان. وحقت الشركة كذلك إيرادات قدرها ٧,١ مليون جنيه من عقد المؤسسة الألمانية للتنمية GIZ لتصميم وبناء معمل فرز وتدوير بمحافظة القليوبية، بالإضافة إلى إيرادات أخرى بقيمة ٢,٨ مليون جنيه من الخدمات الاستشارية وأعمال التوريد والصيانة بشركتها الشقيقة «إيكارو»، بينما بلغت الأرباح تشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك ١,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤.

تحتل شركة توازن مكانة إقليمية بارزة في مجال تدوير المخلفات، حيث تضم مظلته كل من الشركة المصرية لتدوير المخلفات الزراعية «إيكارو» ومجموعة الأنشطة الهندسية «إنتاج»، وهي شركات رائدة في مشروعات إدارة المخلفات وتحظى بعمليات واسعة في مصر فضلاً عن التواجد على الساحة الدولية بأسواق عمان وماليزيا والسودان ونيجيريا وليبيا والسعودية وسوريا.

تتخصص مشروعات توازن في مجالات متنوعة:

تدوير المخلفات الزراعية:

تقوم شركة إيكارو بجمع ومعالجة المخلفات الزراعية في مصر حيث قامت خلال الثلاث سنوات الماضية بجمع ٩١٣ ألف طن من المخلفات.

تدوير المخلفات المنزلية:

تتخصص شركة إيكارو في إدارة المخلفات المنزلية بمنطقة جنوب القاهرة، حيث تعاقدت الشركة على استقبال وفرز ومعالجة ٥٤٧ ألف طن من المخلفات المنزلية سنوياً، فضلاً عن فوز الشركة بعقد آخر لجمع وتدوير ١,٢٨ مليون طن سنوياً بمحافظة الدقهلية.

أعمال الهندسة والمقاولات لمعامل تدوير المخلفات:

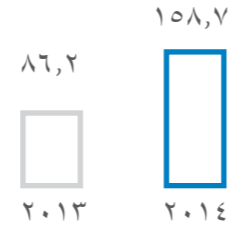
قامت مجموعة إنتاج حتى الآن بإنشاء أكثر من ٧٥ معمل لفرز المخلفات وتصنيع الأسمدة في مصر، فضلاً عن العمل بمشروعات أخرى في السعودية وماليزيا وليبيا والسودان وعمان وسوريا.

وتؤمن الإدارة بأن هذا المستوى من التكامل بين مشروعات تدوير المخلفات هو النموذج الذي تقوم عليه استراتيجية شركة القلعة حيث تخطط لأن تبدأ شركة إيكارو بتقديم خدمات الإدارة لمشروعات مجموعة إنتاج.

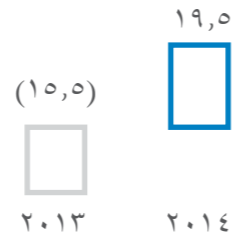
وتعمل شركة القلعة عن كثب مع إدارة شركة توازن من أجل تعظيم مواردها المالية والبشرية وتحقيق أكبر استفادة من الفرص الحالية وكذلك تطوير واستكشاف الفرص الجديدة على الساحة المحلية والإقليمية. وتركز الشركة حالياً على تزويد المشروعات الصناعية مثل مصانع الأسمنت بالوقود البديل الذي يتم إنتاجه باستخدام المخلفات العضوية، فضلاً عن التوسع في تصدير المخلفات التي تدخل في أنظمة التدفئة للمشروعات السكنية والصناعية حول العالم.

تتخصص شركة إيكارو في جمع ومعالجة المخلفات الزراعية بمختلف المحافظات المصرية

مؤشر نمو الإيرادات | توازن (مليون جنيه)



مؤشر نمو الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك | توازن (مليون جنيه)



إجمالي توريدات المخلفات الزراعية (إيكارو)

١٤٥,٠٠٠
طن

الإدارة التنفيذية:

هشام شريف
الرئيس التنفيذي



ملكية شركة القلعة:

٦٨,٠٪



النطاق الجغرافي:

مصر | عمان | ماليزيا | السودان |
نيجيريا | ليبيا | السعودية



الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

١٩,٥ مليون جنيه

إجمالي الإيرادات

١٥٨,٧ مليون جنيه



الطاقة

شركة مشرق

حصلت شركة مشرق على أرض بمساحة ٢١٠ ألف متر مربع في موقع استراتيجي على مقربة من مدخل قناة السويس. وتعمل شركة مشرق على إقامة وتشغيل أول محطة من نوعها متخصصة في تخزين وتداول المنتجات البترولية وغيرها من خدمات الدعم اللوجيستي وخدمات تموين السفن بميناء شرق بورسعيد، مما سيعطي الفرصة للاستفادة من موقع الشركة الفريد على قناة السويس عبر تقديم خدمات تموين السفن بالوقود أثناء انتظارها للمرور.

في مايو ٢٠١٣، قامت شركة مشرق بتوقيع عقد امتياز لمدة ٣٠ عاماً لبناء وتشغيل أول محطة لتخزين وتداول المنتجات البترولية وتموين السفن بميناء شرق بورسعيد في محور قناة السويس، بالإضافة إلى فترة سماح ثلاث سنوات لإنشاء المشروع. ويندرج هذا العقد تحت نظام BOT لمدة ٢٥ عاماً تزداد بمعدل عام واحد لكل خمسة أعوام يحقق فيها المشروع ما لا يقل عن ٩٠٪ من الخطة المستهدفة.

جدير بالذكر أن شركة القلعة بدأت المفاوضات غير الحصرية حول إمكانية انضمام شركاء جدد لإنشاء وتشغيل محطة تخزين وتداول المنتجات البترولية. ومن المخطط أن تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع حوالي ٣ مليار جنيه لإنشاء محطة تخزين بطاقة ٨٠٠ ألف طن تقريباً من المنتجات البترولية (مازوت - سولار - نافتا - جت) بطاقة تصل إلى ١٠ مليون طن سنوياً لنشاط التخزين ومن ٢ إلى ٣ مليون طن سنوياً لنشاط تموين السفن بالوقود من خلال ٣ أرصفة بحرية تقوم الشركة بإنشائها ضمن المشروع لاستقبال ناقلات حتى ١٢٠ ألف طن بالإضافة إلى ٤ مراسي لمواعين تموين السفن.

وسوف يقوم المشروع بتوفير خدمات تخزين منتجات الصب السائل لحركة تجارة المنتجات البترولية بين الشرق والغرب بغرض تلبية احتياجات أسواق الشرق الأقصى والشرق الأوسط وأسواق البحر الأبيض المتوسط. كما يهدف المشروع إلى تقديم خدمة تموين السفن بالوقود أثناء انتظارها للمرور في قناة السويس استغلالاً للموقع الفريد الذي تتميز به القناة والتي يمر بها أكثر من ٢٠ ألف سفينة سنوياً تمثل ١٠٪ من التجارة العالمية المنقولة بحراً وحوالي ٢٢٪ من تجارة الحاويات بالعالم.

تجدر الإشارة إلى أن إقامة هذا المشروع لتخزين المنتجات البترولية وتزويد السفن بالوقود في ميناء بورسعيد له أبعاده وأثاره الاستراتيجية من دعم قناة

السويس كممر ملاحى للتجارة العالمية للبضائع والبتترول، كما يشكل عامل جذب للشركات العالمية والخطوط الملاحية العملاقة للعمل بالميناء مع توفير مخزون استراتيجي للمنتجات البترولية للدولة وقت الحاجة للاستيراد عن طريق التنسيق مع الهيئة العامة للبتترول لربط مشروع مشرق بالشبكة القومية لخطوط الأنابيب الحالية داخل البلاد عن طريق خط الأنابيب الذي يعبر قناة السويس (١٧ كم فقط جنوب موقع المشروع).

وقد قامت شركة مشرق للبتترول باستيفاء كافة الموافقات الرقابية والحكومية اللازمة لتنفيذ المشروع ويشمل ذلك اعتماد الدراسات البيئية من هيئة ميناء بورسعيد. كما انتهت الشركة من تجهيز الموقع تمهيداً لتنفيذ أعمال البنية التحتية اللازمة، وذلك من خلال إتمام أعمال الحفر وتسوية الأرض وحماية الشاطئ بالإضافة إلى الانتهاء من وضع تصميمات محطة التخزين ورسومات الهندسة الملاحية.

وقد بدأت الشركة التفاوض مع إحدى المؤسسات المالية الرائدة من أجل توفير متطلبات التمويل الائتماني لأعمال المرحلة الأولى من المشروع، وذلك فور الإنتهاء من الدراسات الناقية للجهالة. ومن المخطط أن تبدأ مشرق في عمليات الإنشاء بالتزامن مع إتمام خطة التمويل المناسبة لتنفيذ المشروع.

تطور أنشطة الشركة

مفاوضات جارية لتوفير متطلبات التمويل الائتماني لأعمال المرحلة الأولى من المشروع

بدأت شركة القلعة التفاوض مع إحدى المؤسسات المالية الرائدة من أجل توفير متطلبات التمويل الائتماني لأعمال المرحلة الأولى من المشروع تمهيداً لبدء التشغيل في نهاية عام ٢٠١٦.

الإدارة التنفيذية:

تامر أبوبكر
رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب



ملكية شركة القلعة:
٥٤,٩٪



النطاق الجغرافي:

مصر



مصنع أسيك المنيا - أحد مشروعات أسيك للأسمت في
صعيد مصر - تبلغ طاقته الإنتاجية ٢ مليون طن سنويًا

الإدارة التنفيذية:

طارق الجمال
الرئيس التنفيذي | شركة أسيك للأسمت

أشرف أبو سن
رئيس القطاع المالي | شركة أسيك للأسمت



ملكية شركة القلعة:

٧٦,٢٪



النطاق الجغرافي:

مصر | السودان | الجزائر

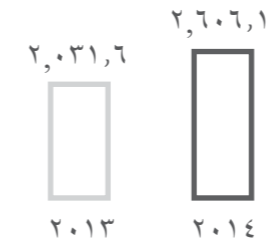


asec
السيك
القبضة
holding

مجموعة أسيك القابضة الأسمنت والإنشاءات

يضم قطاع الأسمنت ثلاثة أنشطة رئيسية، وهم مشروعات إنتاج الأسمنت، ومشروعات الإدارة والخدمات الفنية، ومشروعات الإنشاءات.

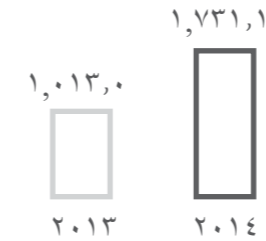
مؤشر نمو الإيرادات | أسيك القابضة (مليون جنيه)



إجمالي الإيرادات | أسيك القابضة

٢,٦ مليار جنيه

مؤشر نمو الإيرادات | أسيك للأسمت (مليون جنيه)



إجمالي الإيرادات | أسيك للأسمت

١,٧ مليار جنيه

تمثل مجموعة أسيك القابضة صرحًا متكاملًا في مشروعات الأسمنت والهندسة والإنشاءات بأسواق القارة الأفريقية ومنطقة الشرق الأوسط، حيث تنوع أعمال الشركة بين إنتاج الأسمنت وتصميم وهندسة المنشآت الصناعية وكذلك تطوير أنظمة الإدارة الفنية وبرامج التحكم الآلي والإنشاءات. وقد ساهمت مجموعة أسيك القابضة منذ نشأتها عام ١٩٧٥ في تطوير وتحديث صناعة الأسمنت بمنطقة الشرق الأوسط، وخاصة في السوق المصرية، باعتبارها شركة رائدة في مشروعات الهندسة والخدمات الاستشارية، حيث نجحت الشركة في تنمية أعمالها لتلبية احتياجات المشروعات الصناعية والمستهلكين الأفراد من خلال ثلاثة أذرع رئيسية. وقد قامت شركة القلعة بتطوير مجموعة أسيك القابضة منذ الاستحواذ عليها مع التوسع بمشروعات إنتاج الأسمنت إلى أسواق أخرى خارج حدود مصر مثل السودان والجزائر، حتى أصبحت شركة رائدة في تقديم خدمات الإدارة الفنية والهندسة والتحكم الآلي لمشروعات الأسمنت الأخرى.

قامت مجموعة أسيك القابضة في عام ٢٠٠٦ بتأسيس شركة أسيك للأسمت لتضم تحت مظلتها نشاط إنتاج الأسمنت عبر الاستثمار في كل من المشروعات الجديدة والقائمة.

تضم محفظة أسيك القابضة ثلاثة أنشطة رئيسية:

- مشروعات إنتاج الأسمنت من خلال شركة أسيك للأسمت وشركاتها التابعة
- أنشطة إدارة المشروعات والخدمات الاستشارية وحلول الصيانة وتشغيل المنشآت الصناعية من خلال شركة أسيك للهندسة وشركة أسنيرو
- الإنشاءات والمقاولات من خلال شركة أرسكو وشركة أسيك للتحكم الآلي

تعد أسيك للأسمت إحدى الشركات الرائدة في إنتاج الأسمنت على الساحة الإقليمية حيث تبلغ طاقتها الإنتاجية الإجمالية ٦,٨ مليون طن أسمنت سنويًا من خلال مصانعها حديثة النشأة بأسواق مصر والسودان، بالإضافة إلى امتلاك حصص ضخمة باثنين من المشروعات القائمة في مصر والجزائر، علمًا بأن شركة أسيك للأسمت تتتبع استراتيجية نمو طموحة تهدف إلى الاستثمار في المشروعات حديثة النشأة والمشروعات القائمة في الأسواق الواعدة بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

مجموعة أسيك القابضة

تطور أنشطة الشركة

حققت إيرادات مجموعة أسيك القابضة زيادة سنوية قدرها ٢٨٪ خلال عام ٢٠١٤، في ضوء المساهمة القوية من مشروعات تصنيع الأسمنت، وتحديدًا شركة أسيك المنيا.

مشروعات إنتاج الأسمنت

نمو إيرادات شركة أسيك للأسمنت بمعدل سنوي ٧١٪ خلال عام ٢٠١٤ ارتفعت إيرادات شركة أسيك للأسمنت بمعدل سنوي ٧١٪ خلال عام ٢٠١٤، بفضل نمو مبيعات شركة أسيك للخرسانة الجاهزة بقرابة ١٠٥٪ مقارنة بنتائج عام ٢٠١٣، مصحوبًا بنمو مبيعات الأسمنت في ضوء المساهمة القوية لمشروع أسيك المنيا، ورصدت الشركة كذلك تضاعف الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بأكثر من ٣ مرات مقارنة بعام ٢٠١٣.

وقد تأثرت صناعة الأسمنت في مصر بنقص إمدادات الوقود على مدار عام ٢٠١٤، حيث انخفضت معدلات إنتاج الكلنكر إلى ٦٤٪ فقط من متوسط الطاقة التشغيلية، ولكن شركة مصر للأسمنت - قنا نجحت في الحفاظ على معدلات الإنتاج بكامل طاقتها التشغيلية نظرًا لنجاحها في تأمين احتياجاتها من الوقود، بالإضافة إلى أداء المبيعات القوي في ضوء الحصة السوقية القوية التي تتمتع بها الشركة. ونجح مصنع أسيك المنيا في الوصول بمعدلات الإنتاج إلى حوالي ٩٠٪ من طاقته التشغيلية، رغم نقص إمدادات الوقود وتكرار انقطاع التيار الكهربائي على مدار عام ٢٠١٤ الذي يمثل العام الأول على انطلاق نشاطه الإنتاجي.

ومن جهة أخرى تراجعت الحصة السوقية لمصنع أسمنت التكامل في السودان إلى ١٢٪ فقط خلال عام ٢٠١٤ (مقابل ٢٥٪ عام ٢٠١١)، ولكن نجح المصنع في تنمية حصته مجددًا إلى ٢٢٪ خلال شهر ديسمبر ليستعيد بذلك المركز الثاني في السوق السوداني. وقد استفادت الشركة كثيرًا - شأنها شأن جميع المشروعات الصناعية - من هبوط سعر النفط عالميًا حيث بدأت الحكومة السودانية استيراد وتوريد الوقود إلى مصانع الأسمنت دون انقطاع منذ ديسمبر ٢٠١٤. وصاحب ذلك زيادة أسعار البيع بنسبة ٥٠٪ لتعويض انخفاض معدلات الإنتاج نتيجة ارتفاع التضخم ونقص إمدادات الوقود إلى حد الانقطاع المتكرر خلال السنوات الماضية

نشاط الإدارة الهندسية

نمو إيرادات شركة أسيك للهندسة بمعدل سنوي ١٩٪ خلال عام ٢٠١٤ تقوم شركة أسيك للهندسة بإدارة مصانع أسمنت تبلغ طاقتها الإنتاجية ١٣,٥ مليون طن في السوق المصري. وقامت الشركة بإنتاج حوالي ١٠,٢ مليون طن أسمنت خلال عام ٢٠١٤، ومن المتوقع أن يرتفع ذلك إلى ١١,٧ مليون طن خلال عام ٢٠١٥، وحوالي ١٣ مليون طن عام ٢٠١٦.

وقد ارتفعت إيرادات الشركة بمعدل سنوي ١٩٪ خلال عام ٢٠١٤ نتيجة نمو إنتاج الكلنكر مصحوبًا بتشغيل مصنع أسيك المنيا. وتجدر الإشارة إلى أن حوالي ١٢٪ من إجمالي إيرادات أسيك للهندسة تمثل العمليات المتبادلة بين شركاتها الشقيقة، علمًا بأن شركة أسيك للهندسة تسعى حاليًا لتوسيع النطاق الجغرافي لعملياتها عبر إبرام عقود جديدة مع شركات الأسمنت في سوريا وأثيوبيا وموزمبيق والأردن. وتجدر الإشارة إلى توقيع عقود جديدة قابلة للتجديد وتبلغ مدتها عام واحد لتقديم خدمات الدعم الفني لمصانع الأسمنت بموزمبيق وإثيوبيا.

تعد شركة أسنبرو من الشركات الرائدة في مبادرات ومشروعات حماية البيئة، وتتخصص الشركة في احتواء معدلات التلوث وانبعاثات الأتربة الناتجة عن تصنيع الأسمنت، حيث تقوم بتزويد مصانع الأسمنت بمجموعة واسعة من الخدمات ومعدات التحكم البيئي، فضلًا عن قياس معدل انبعاث الأتربة ودراسات التقييم البيئي من أجل ضمان الامتثال للمعايير البيئية المسموح بها. وتحظى شركة أسنبرو بإمكانات هائلة تمكنها من تقديم خدماتها للمشروعات الصناعية الأخرى، مستفيدة من خبرتها الواسعة بمجال التحكم البيئي وتنمية الوعي العام بتأثير الأنشطة الصناعية على البيئة.

نشاط الإنشاءات

أرسكو تختتم عام ٢٠١٤ بعقود جديدة قيمتها ١,١ مليار جنيه انخفضت إيرادات شركة أرسكو بمعدل سنوي ٦١٪ خلال عام ٢٠١٤، وانخفضت كذلك الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك نتيجة ارتفاع المصروفات الثابتة وتأجيل العمل بعدة مشروعات متعاقد عليها. وتجدر الإشارة إلى أن شركة أرسكو تقوم حاليًا بتنفيذ مشروعات تبلغ قيمتها الاستثمارية حوالي ٢ مليار جنيه، إلى جانب تكليفها بعقود جديدة تربو قيمتها على ١,١ مليار جنيه ليتم تنفيذها على مدار عامي ٢٠١٥ و٢٠١٦. وتحتصر العمليات المتبادلة بين شركة أرسكو وشركتي أسيك المنيا ومصر للأسمنت - قنا في عقدين بقيمة ١٦٠ مليون جنيه و٤٢ مليون جنيه على التوالي.

تعد شركة أسيك للتحكم الآلي من الشركات المتخصصة في توريد وتركيب أنظمة الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي للمشروعات الصناعية بأسواق أفريقيا والشرق الأوسط وأوروبا. وتقوم الشركة بتقديم مجموعة من حلول الطاقة الكهربائية والتحكم الآلي تتنوع بين التصميم والهندسة وشراء المعدات وتركيبها. وتعد الشركة الاختيار الأمثل لكبرى شركات الأسمنت العالمية منذ نشأتها قبل ١٥ عامًا، ومنها شركات جانب كبرى شركات التوريد مثل FLSmidth وFCB. وقد قامت الشركة بتنوع محفظة أنشطتها لتشمل مجالات معالجة المياه ومشروعات البترول والغاز الطبيعي وكذلك محطات توليد الطاقة الكهربائية.

إيرادات أرسكو

١٩٦,٥

مليون جنيه

المشروعات المتعاقد على تنفيذها | أرسكو

١,١

مليار جنيه

إيرادات أسيك للهندسة

٥٤٧,٢

مليون جنيه

مشروعات إنتاج الكلنكر | أسيك للهندسة

١٠,٢

مليون طن سنويًا

إجمالي مبيعات الأسمنت | أسيك المنيا

١,٩

مليون طن

إجمالي مبيعات الأسمنت | التكامل

١,٤

مليون طن

إجمالي مبيعات الأسمنت | مصر للأسمنت - قنا

٢,١

مليون طن



الأغذية

مجموعة جذور



تعد مزارع دينا أكبر مزارع الألبان التابعة للقطاع الخاص المصري حيث تربو مساحتها على ١٠ آلاف فدان (٤٠ مليون متر مربع)، وهي أكبر منتج للحليب الخام في مصر بطاقة إنتاجية بلغت ٦٤ ألف طن خلال عام ٢٠١٤. وتمتلك الشركة قطع أبقار يتجاوز ١٦ ألف رأس، منها ٧,٤٠٢ بقرة مُشَر، كما تمتلك أرضاً مساحتها ٦ آلاف فدان مخصصة لزراعة المحاصيل الزراعية والنباتات البستانية.

تقوم الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بتسويق منتجات الألبان لمزارع دينا منذ نشأتها في عام ٢٠١٠، علماً بأن الشركة تمكنت من احتلال صدارة سوق الألبان خلال فترة وجيزة لا تتعدى سنة واحدة بعد نشأتها. وتم إجراء توسعات ملحوظة بسلسلة سوپر ماركت مزارع دينا لتضم ١٥ منفذ بيع خلال عام ٢٠١٤، وبلغ إجمالي إيراداتها ١٢٧,٤ مليون جنيه.

ويتضمن قطاع الأغذية الاستهلاكية شركة الرشيد الميزان الرائدة في إنتاج الحلوة والطحينة في مصر بحصة سوقية نسبتها ٥٩٪ و٦٨٪ على التوالي، وكذلك المركز الثالث في سوق المربي بحصة سوقية ١٥٪. كما تتضمن استثمارات مجموعة جذور في هذا المجال شركة المشرف التي تعد الآن أكبر منتج للحلوة الطحينية في السودان بعد نجاح التجديدات الشاملة التي أجرتها مجموعة جذور، بالإضافة إلى شركة إنجوي الرائدة في صناعة الألبان والمصائر بمصر وكذلك شركة جينة المصريين الراجعة بالسوق المصرية.

تطور أنشطة الشركة

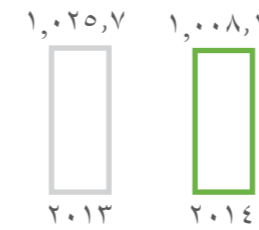
نمو الأرباح التشغيلية لمجموعة جذور بمعدل سنوي ٢٦٪ خلال عام ٢٠١٤ تأثرت إيرادات الرشيد الميزان خلال عام ٢٠١٤ بارتفاع أسعار السمسم، غير أن استراتيجية التسويق التي تبناها الإدارة أثمرت عن تنمية مبيعات الشركة خلال الربع الأخير، وأدى ذلك إلى نمو الإيرادات والأرباح التشغيلية بمعدل ١٨٪ و٦١٪ على التوالي مقابل الربع السابق.

تواصل مزارع دينا تنفيذ خطط النمو، حيث قامت بافتتاح محطة ألبان جديدة بطاقة استيعابية ١١٦٧ بقرة فضلاً عن توظيف أنظمة التبريد والتغذية المتطورة. وحققت الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان نمواً ملحوظاً خلال الفترة الماضية، حيث تقوم الشركة بتسويق الحليب الذي تنتجه مزارع دينا تحت علامتها الأكثر رواجاً بالسوق المحلي. وارتفعت الحصة السوقية للشركة إلى ٧٦٪ خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٤ مقابل ٧٣٪ خلال الربع السابق، فيما يعكس جهود الشركة لطرح منتجات جديدة تناسب جميع فئات المجتمع.

وتقوم الشركة العربية للخدمات والتجارة بإدارة سلسلة سوپر ماركت مزارع دينا. وحققت الشركة أداءً مذهلاً خلال عام ٢٠١٤ حيث ارتفعت الإيرادات بمعدل سنوي ٢٧٪. وارتفع عدد الفروع بسلسلة سوپر ماركت مزارع دينا من ٧ فروع فقط في عام ٢٠١٣ إلى ١٥ فرعاً بنهاية عام ٢٠١٤ تبلغ مساحتها الإجمالية ٥٢١٥ متر مربع، وهي زيادة سنوية بنسبة ١٣٤٪. وبلغ متوسط المبيعات لكل متر مربع ٤١١٢ جنيه شهرياً بزيادة ١٠٪ عن ٣٧٤٣ جنيه خلال عام ٢٠١٣.

وقد قامت شركة القلعة بتكليف المجموعة المالية هيرميس بدراسة وتقييم فرص التخرج من مشروعات مزارع دينا والرشيد الميزان، وتعمل الشركة بالتوازي على بيع مشروعات إنجوي والمصريين، علماً بأن شركة القلعة تنوي الاحتفاظ بسلسلة محلات السوبرماركت المملوكة حالياً لمزارع دينا.

مؤشر نمو الإيرادات | مجموعة جذور (مليون جنيه)



إجمالي الإيرادات

١,٠ مليار جنيه

مبيعات الرشيد الميزان

٢٥,٢
ألف طن

مبيعات مزارع دينا

٦٤,١
ألف طن (حليب خام)

قطيع مزارع دينا*

١٦,٣١٠
بقرة

مبيعات الاستثمارية لمنتجات الألبان

١١,١
ألف طن

متوسط المبيعات الشهرية

٤,١١٢
جنيه / متر مربع

فروع التجزئة ومساحتها الإجمالية

١٥ فرعاً
٥,٢ ألف متر مربع

* تشمل ٧٤٠٢ بقرة مُشَر.

الإدارة التنفيذية:

أحمد الرشيد
الرئيس التنفيذي | الرشيد الميزان
د/ محمد واعر
العضو المنتدب | مزارع دينا | الألبان
تامر حسن
العضو المنتدب | مزارع دينا | الإنتاج الزراعي
جورج فؤاد
المدير العام | الشركة العربية للخدمات
والتجارة

ملكية شركة القلعة:
٤٣,١٠٪

النطاق الجغرافي:
مصر | السودان



حقول القمح المملوكة لشركة سابينا بولاية
النيل الأبيض في السودان



الإدارة التنفيذية:

حسن مختار
العضو المنتدب | شركة سابينا
شريف إبراهيم
رئيس القطاع المالي | شركة سابينا
بيتر شورز
العضو المنتدب | شركة كونكورد

ملكية شركة القلعة:

100%

النطاق الجغرافي:

السودان | جنوب السودان



WAFRA

تعتزم شركة سابينا إنشاء مزرعة تجريبية خلال عام ٢٠١٥ بهدف تقييم واظهار الطاقة الإنتاجية للتربة. وستقوم الشركة خلال شهر يونيو بزراعة قصب السكر والسمسم وفول الصويا وعباد الشمس، على أن يتم زراعة كل محصول على مساحة ٢٠ فدان، بالإضافة إلى زراعة بنجر السكر والبرسيم الحجازي خلال نوفمبر ٢٠١٥.

قامت شركة القلعة بتخصيص ١٢٠ ألف دولار لشركة سابينا من أجل توفير مياه الري للمزارعين المحليين خلال أشهر الصيف.

شركة وفرة هي الشركة الاستثمارية التابعة للقلعة في قطاع الإنتاج الزراعي بالسودان وجنوب السودان. وتمتلك وفرة عقود انتفاع لأكثر من ٥٠٠ ألف فدان من خلال شركتيها التابعتين، سابينا (٣٢٤ ألف فدان في السودان)، وكونكورد (٢٥٠ ألف فدان في جنوب السودان). وتعمل وفرة على إقامة المشروعات الزراعية الضخمة لتوفير المحاصيل النقدية في السوق المحلي، ومنها حبوب السورجام، والذرة، وعباد الشمس، والأرز وغيرها من الحبوب والبقوليات.

وقامت شركة سابينا خلال عام ٢٠١٢ بإتمام التجديدات الشاملة لقنوات الري البالغ طولها ٢٠٠ كم بهدف تأمين إمدادات المياه لأراضي الشركة، فضلاً عن ري ١٢ ألف فدان مملوكة للمزارعين المحليين. كما انتهت سابينا من ترسيم حدود أراضيها الزراعية التي تمتد على مساحة ٣٢٤ ألف فدان وفقاً للخرائط المعتمدة سعياً للحفاظ على حقوق ومصالح جميع الأطراف ذات العلاقة.

تطور أنشطة الشركة

قامت شركة سابينا بوقف النشاط مؤقتاً بعد موسم حصاد ٢٠١٣ لإجراء دراسات التربة بغرض زيادة الإنتاجية حيث قامت بالتعاقد مع شركة KETS الدولية لإجراء دراسة الجدوى للمشروع وإعداد تقرير شامل عن تحليل التربة، وتم إعداد التقرير بالتعاون مع معهد بحوث الأراضي والمياه في يوليو ٢٠١٤. وقد أظهرت نتائج الدراسات عدم وجود عيوب في التربة مع إمكانية احتواء أي قيود إن وجدت.

وقد قامت شركة سابينا بدعوة أبرز المؤسسات الاستشارية لإجراء دراسات الجدوى البنكية والتصديق على نتائج دراسات الجدوى التي تم الإنتهاء منها، حيث قامت اثنتان من المؤسسات الاستشارية بالمملكة المتحدة وفرنسا بزيارة أرض المشروع وتقديم العروض الفنية والمالية الخاصة به، وجاري حالياً دراسة وتقييم هذه العروض.

أراضي شركة سابينا

٣٢٤,٠٠٠

فدان في السودان

أراضي شركة سابينا

٢٥٠,٠٠٠

فدان في جنوب السودان



النقل والدعم اللوجيستي شركة نايل لوجيستيكس



تطور أنشطة الشركة

نمو إيرادات شركة نايل لوجيستيكس بصورة ملحوظة في ضوء التوسع بخدمات الموانئ البحرية

ارتفعت إيرادات شركة نايل لوجيستيكس بمعدل سنوي ١٢٤٪ خلال عام ٢٠١٤، فيما يعكس الأداء المتميز لأنشطة التحميل والتفريغ باستخدام الونش العائم في ميناء الإسكندرية، حيث ارتفع حجم البضائع المتداولة بنحو ٥ أضعاف ليبلغ ٩٥٨ ألف طن خلال عام ٢٠١٤، مقابل ١٧٥ ألف طن خلال العام السابق، وذلك رغم انخفاض حجم البضائع المتداولة بمعدل ٤٨٪ خلال الربع الأخير مقارنة بالربع السابق نظراً لتأخر وصول الشحنات نتيجة سوء الأحوال الجوية.

ورصدت الشركة خلال عام ٢٠١٤ طفرة ملحوظة بنشاط نقل الحاويات بين مينائي بورسعيد وشرق القنطرة، مروراً بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس، حيث ارتفع عدد الحاويات المنقولة إلى حوالي ٢٠ ألف حاوية نمطية. وحقت الشركة خلال شهر أغسطس زيادة قياسية بعدد الرحلات بين مينائي بورسعيد وشرق القنطرة لتبلغ ١٥ رحلة، في حين أثمرت إجراءات تعزيز الكفاءة التشغيلية عن مضاعفة متوسط عدد الحاويات المنقولة بكل رحلة مقارنة بشهري مايو ويونيو لتبلغ حوالي ٢٤٧ حاوية في كل رحلة خلال أغسطس، أو ما يعادل ٢٧٠٤ حاوية شهرياً.

وأدت هذه التطورات إلى تراجع ملحوظ بالخسائر التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك، حيث بلغت ١٠,٧ مليون جنيه فقط خلال عام ٢٠١٤ مقابل ٩٢ مليون جنيه خلال العام السابق. وتوقع الإدارة أن يستمر تحسن الأداء المالي للشركة خلال الفترة القادمة في ضوء (أ) بدء مزاوله أنشطة الشركة بميناء الأدبية خلال الربع الثاني من عام ٢٠١٥، (ب) تشغيل الونش العائم الثاني بميناء الإسكندرية مما يسمح بتمتية قاعدة العملاء وحجم البضائع المتداولة، (ج) تشغيل اثنين من البارجات البالغ طولها ١٠٠ متر في بورسعيد لتلبية الالتزامات التعاقدية مع العملاء الجدد، علماً بأنه تم بالفعل تشغيل أحدهما خلال الربع الأول من عام ٢٠١٥.

تعمل شركة نايل لوجيستيكس على توظيف المميزات التنافسية الفريدة لنهر النيل، بغرض إقامة أكبر شبكة متكاملة من مشروعات النقل النهري - الموفرة في استهلاك الوقود - وتقديم خدمات الدعم اللوجيستي وإدارة الموانئ النهري لخدمة العملاء من شركات الاستيراد والتصدير وغيرهم من أصحاب المشروعات الزراعية والصناعية في مصر والسودان وجنوب السودان.

وتعمل الشركة على توفير أعلى معايير الخدمة للعملاء من خلال أربع شركات فرعية تابعة، وهي شركة نايل كارجو، والشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهري، وشركة كير مارين، وشركة أسطول للنقل البري.

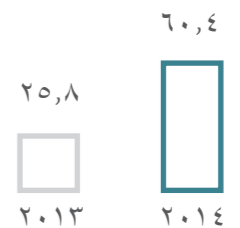
وقد نجحت شركة نايل لوجيستيكس في جذب استثمارات رأسمالية قدرها ١٢٤ مليون دولار حتى الآن لدعم عملياتها في مصر والسودان وجنوب السودان، وقامت شركة القلعة بتأمين استثمارات إضافية بقيمة ١٥٠ مليون دولار من مؤسسة أوبيك الأمريكية تشمل ١٥ مليون دولار مخصصة للمشروعات المصرية من خلال الشركة الوطنية القابضة لوسائل النقل.

شركة نايل كارجو: تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري بطول المجرى الملاحي من الإسكندرية ودمياط حتى أسوان، بالإضافة إلى توفير أنشطة التحميل والتفريغ بالموانئ البحرية باستخدام الأوناش العائمة، وكذلك نشاط نقل الحاويات بين مينائي بورسعيد وشرق القنطرة، مروراً بقناة الخدمات الملاحية التابعة لقناة السويس.

الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهري: تخصص في تقديم خدمات الشحن والتفريغ والتخزين باستخدام مجموعة من الموانئ النهري بطول المجرى الملاحي لنهر النيل في مصر، وتحديداً موانئ الإسكندرية والسويس ودمياط. شركة جنوب السودان للنقل النهري: تقوم الشركة بتشغيل أسطول بارجات النقل النهري في جنوب السودان.

وتتملك الشركة أيضاً حصة نسبتها ٢٨٪ في شركة أسطول للنقل البري المتخصصة في توفير خدمات الدعم اللوجيستي التي تتكامل مع مشروعات النقل النهري.

مؤشر نمو الإيرادات | نايل لوجيستيكس (مليون جنيه)



إجمالي الإيرادات

٦٠,٤ مليون جنيه

نشاط التحميل والتفريغ | حجم البضائع المنقولة

٩٥٨
ألف طن

عدد الحاويات المنقولة

١٩,٩٧٧
حاوية نمطية

الإدارة التنفيذية:

اللواء ماجد فرج
رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية
القابضة لوسائل النقل

ملكية شركة القلعة:

٦٢,٠٪

النطاق الجغرافي:

مصر | السودان | جنوب السودان



الونش العائم بميناء
الإسكندرية، شركة
نايل لوجيستيكس

أحد قطارات سكك حديد ريفت فالي في كينيا



النقل والدعم اللوجيستي



شركة أفريقيا ريل وايز

تطور أنشطة الشركة

إيرادات أفريقيا ريل وايز ترتفع بمعدل سنوي ١٤٪ خلال عام ٢٠١٤
ارتفعت إيرادات شركة سكك حديد ريفت فالي بمعدل سنوي ١٤٪ خلال عام ٢٠١٤، وهو ما يعكس نمو أعمال الشركة بمعدل سنوي ١٢٪ ليرتفع حجم الشحنات المنقولة (Net Ton Kilometers) إلى ١٢٢٤ مليون طن / كم خلال عام ٢٠١٤.

استلمت شركة أفريقيا ريل وايز خلال شهر ديسمبر ٦ قطارات جديدة من أصل ٢٠ قاطرة تم التعاقد على شرائها من الشركة الأمريكية GE ضمن خطة ريفت فالي لمضاعفة أسطول القاطرات، علماً بأن القاطرات الجديدة تعد الأولى من نوعها التي تدخل أسواق شرق أفريقيا منذ عام ١٩٨٧. وتعتزم الشركة استلام القاطرات المتبقية والبالغ عددها ١٤ قاطرة على دفعات، على أن تصل الدفعة الأخيرة في منتصف يونيو ٢٠١٥. وتتوقع الشركة أن تتضاعف قدرة النقل في ذلك التوقيت مقارنة بشهر يونيو ٢٠١٤ وأن ينعكس ذلك في زيادة إيرادات ريفت فالي خلال المرحلة المقبلة.

وفي سياق آخر نجحت ريفت فالي خلال ديسمبر ٢٠١٤ في تلبية أهداف الاتفاقية المبرمة مع الحكومة الكينية لمدة ٢١ شهراً تنتهي في مارس ٢٠١٥ (تنفيذ أهداف الاتفاق قبل ثلاثة أشهر من الموعد النهائي).

وتجدر الإشارة إلى أن عدة عوامل أدت إلى انخفاض معدل الإيرادات لكل طن / كم، ومن بين تلك العوامل زيادة حجم الشحنات المنقولة - الأمر الذي يتطلب تخفيض أسعار النقل - وكذلك احتدام المنافسة مع شاحنات النقل البري على خلفية تراجع أسعار الوقود.

تعد شركة أفريقيا ريل وايز المساهم الرئيسي في شركة سكك حديد ريفت فالي، وهي صاحبة امتياز حصري مدته ٢٥ عاماً لإدارة الشبكة القومية للسكك الحديدية في كينيا وأوغندا التي تربط بين ميناء مومباسا على المحيط الهندي بكينيا والعاصمة الأوغندية كامبالا بطول ٢,٣٥٢ كم، وذلك مروراً بالمناطق الداخلية في كل من كينيا وأوغندا.

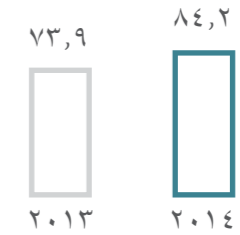
قامت شركة أفريقيا ريل وايز في النصف الأول من عام ٢٠١٤ بشراء حصة إضافية قدرها ٢٤٪ من أسهم شركة ريفت فالي من شركة ترانسنشوري المدرجة ببورصة نيروبي والمتخصصة في مشروعات البنية التحتية، حيث بلغت حصة شركة أفريقيا ريل وايز بشركة ريفت فالي ٨٥٪، ويعكس ذلك التزام الشركة بمواصلة تطوير خط السكة الحديد الحيوي، علماً بأن شركة القلعة بدأت منذ أربع سنوات تنفيذ برنامج إعادة التأهيل المخطط تنفيذه على ثلاث مراحل بتكلفة استثمارية ٣٠٥ مليون دولار أمريكي وذلك بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية لشركة ريفت فالي وكذلك الشركاء المحليين بالمشروع. فعلى مدار ٤٨ شهراً منذ انطلاق برنامج إعادة التأهيل قامت الشركة بالاستثمار في أحدث تقنيات تشغيل خطوط السكك الحديدية مع إحلال البنية الأساسية لخطوط النقل وزيادة الطاقة الاستيعابية، فضلاً عن تنمية مهارات التشغيل والإدارة بين فريق العاملين بالشركة الذي يبلغ ٢٠٠٠ موظف.

وقد انتهت ريفت فالي من تجديد الأجزاء المتهاكلة بخط السكك الحديد الذي يربط بين مومباسا ونيروبي في كينيا، وقامت كذلك بإعادة تأهيل وافتتاح الخط الممتد بطول ٥٠٠ كم بين تورورو وجولو في شمال أوغندا بعد توقف دام قرابة ٢٠ عاماً. وقامت الشركة بتوظيف تقنيات المتابعة عبر القمر الصناعي وأنظمة الرصد المباشر بجميع القطارات مما أدى إلى تسريع حركة القطارات بين نيروبي وميناء مومباسا بمعدل ٦ ساعات.

حجم الحمولات المنقولة بالصافي

١,٣
مليار طن / كم

مؤشر نمو الإيرادات | أفريقيا ريل وايز (مليون دولار)



معدل الإيرادات لكل طن / كم

٥,٩٥
سنت لكل طن / كم

إجمالي الإيرادات

٨٤,٢
مليون دولار

الإدارة التنفيذية:

تايتس تاكوتي
رئيس مجلس الإدارة | سكك حديد ريفت فالي
كارلوس أندراد
الرئيس التنفيذي | سكك حديد ريفت فالي



ملكية شركة القلعة:

٢٩,٧٪



النطاق الجغرافي:

كينيا | أوغندا





التعدين

شركة أسكوم

ASCOM
GEOLOGY & MINING

تطور أنشطة الشركة

نجحت شركة أسكوم في التحول من إحدى الشركات الخدمية الصغيرة في قطاع مواد البناء إلى شركة قابضة تتحكم في عدد من الامتيازات المنتجة لرمال السيليكا وحصى البناء وغيرها من المواد الخام التي تخدم قطاع الإنشاءات، وذلك سعياً للتوسع على نطاق أكبر من توريد المواد الخام إلى مصانع الأسمنت فقط. وتقوم الشركة حالياً بإدارة عدد من المحاجر الصغيرة في مصر إلى جانب امتلاك شركة متخصصة في إنتاج مواد البناء بسوق الجزائر.

المعادن الثمينة

تأسست شركة أسكوم بريشيووس ميثالز لتوحيد أنشطة أسكوم في مجال استكشاف وإنتاج المعادن الثمينة. وتعمل الشركة حالياً باثنتين من الامتيازات الأثيوبية (أسوسا - ٤٠٢ كم مربع / أويرو جودير - ١٠٠٠ كم مربع)، وامتياز آخر في السودان لا يفصله عن امتياز أسوسا إلا الحدود الدولية (النيل الأزرق - ٣٠٠٠ كم مربع)، فيما يعكس ثقة الشركة في فرص تحقيق اكتشاف واعد بتلك المنطقة. وقد أصدرت الشركة مؤخراً تقرير تفصيلي عن تقديرات الموارد المعدنية (في الامتيازات الإثيوبية) وتشير تقديرات التقرير إلى وصول إجمالي احتياطي الذهب بتلك الامتيازات إلى أكثر من ١,٧ مليون أوقية، علماً بأن الشركة تقوم حالياً بإجراء دراسات الجدوى الأولية بهدف تصنيفها ضمن احتياطي الموارد المتاحة.

الخامات الصناعية

قامت الشركة بإنشاء مصنع جديد لإنتاج كربونات الكالسيوم في عام ٢٠٠٩، على مقربة من الامتيازات المنتجة في صعيد مصر، سعياً لتلبية الطلب المتزايد على تلك المادة باعتبارها مكون رئيسي في صناعة البلاستيك والورق والدهانات والكيماويات. وقامت الشركة كذلك بتركيب الطاحونة الرطبة بتكلفة استثمارية ٧,٢ مليون دولار، ونتج عن ذلك مضاعفة قدرة الطحن لتبلغ ٢٤٠ ألف طن سنوياً. وتقوم الشركة بتصدير إنتاجها إلى أسواق آسيا والخليج وأفريقيا وأمريكا اللاتينية. ومن جانب آخر، بدأت شركة جلاس روك للمواد العازلة تصدير الصوف الصخري إلى عدد من الأسواق الرئيسية في أوروبا وشمال أفريقيا ومجلس التعاون الخليجي وتركيا عقب افتتاح مصنعها في مايو ٢٠١٢ بتكلفة استثمارية ٧٠ مليون دولار. وبدأت الشركة إنتاج الصوف الزجاجي في نوفمبر ٢٠١٢ ليتوزع الإنتاج السنوي بواقع ٢٠ ألف طن من الصوف الصخري و٢٠ ألف طن من الصوف الزجاجي.

إدارة المحاجر

نجحت أسكوم في التحول إلى أكبر شركة متخصصة في إدارة المحاجر بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مدار العقد الماضي، وتقوم الشركة بتوفير أكثر من ٤٠ مليون طن سنوياً من المواد الخام التي تحتاجها شركات ومصانع الأسمنت، من خلال أنشطة إدارة المحاجر في مصر.

ارتفاع إيرادات أسكوم بمعدل ٢١٪ يقود نمو الأرباح التشغيلية قبل

خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك خلال عام ٢٠١٤

يعكس التحسن المحفوظ بإيرادات شركة أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات عددًا من التطورات الإيجابية خلال عام ٢٠١٤، وأبرزها تشغيل المصنع بكامل طاقته الإنتاجية مصحوباً بإضافة الطاحونة الرطبة وكذلك تصدير حوالي ٢٤ ألف طن من مادة كربونات الكالسيوم. غير أن هذا التحسن لم ينعكس على مستوى الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك في ظل الزيادة الهائلة

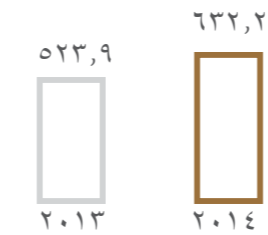
مبيعات أسكوم لتصنيع الكربونات والكيماويات

٢٤٧,٥
ألف طن

مبيعات نشاط إدارة المحاجر في مصر

٣٢,٣
مليون طن

مؤشر نمو الإيرادات | أسكوم (مليون جنيه)



إجمالي الإيرادات

٦٣٢,٢
مليون جنيه

بالمصروفات التشغيلية والتي ترجع جزئياً إلى زيادة أسعار الكهرباء والوقود نظراً لتقليل الدعم خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٤.

وتعد شركة أسكوم واحدة من كبرى الشركات المتخصصة في خدمات وأنشطة إدارة المحاجر، وهي كذلك من كبار موردي الحجر الجيري والحصى والسيليكا والجبس وتحظى بحصة سوقية تتجاوز ٤٠٪ من احتياجات صناعة الأسمنت في السوق المصري. وقد تحسنت أنشطة إدارة المحاجر خلال عام ٢٠١٤ في ضوء تكليف شركة أسكوم من جانب القوات المسلحة المصرية بالمشاركة في أعمال الحفر الجاف بمشروع تنمية محور قناة السويس. وارتفعت كذلك إيرادات إدارة المحاجر في السودان والجزائر بمعدل سنوي ١٥٤٪ لتبلغ ١٢٠,٢ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤.

في مجال التعدين أثمرت أعمال الحفر والاستكشاف في امتياز غرب أثيوبيا عن تحقيق نتائج واعدة جداً حيث قامت الشركة بإصدار تقرير تقديرات الثروة المعدنية والذي يشير إلى إمكانية تحقيق اكتشاف من الذهب يربو على ١,٧ مليون أوقية بواقع ١,٥ جرام للطن. وتعمل أسكوم كذلك على مواصلة الأنشطة الاستكشافية وكذلك إعداد دراسات الجدوى الوافية من أجل الحصول على تراخيص التنقيب وإطلاق مشروعها لإنتاج الذهب.

الإدارة التنفيذية:

فايز جريس
رئيس مجلس الإدارة والعضو
المنتدب
سامح نجيب
رئيس القطاع المالي



ملكية شركة القلعة:

٣٩,٢٪


النطاق الجغرافي:

الجزائر | مصر | السودان | أثيوبيا
| السعودية | سوريا | العراق |
الإمارات | عمان



خدمات وأنشطة شركة أسكوم تغطي أكثر من
٤٠٪ من صناعة الأسمنت بالسوق المصرية

شبكة فروع تنمية تتجاوز ١٠٠ فرعًا بمختلف المحافظات المصرية



الرصيد الحالي

٣٧٩,٢
مليون جنيه

القروض المقدمة خلال الفترة

٦٢٣,٣
مليون جنيه

عملاء نشطون

٨٧,٣٨٧
عميل

الإدارة التنفيذية:

عمرو أبو عيش
رئيس مجلس الإدارة، الرئيس التنفيذي
عمرو أبو العزم
نائب رئيس مجلس الإدارة، الرئيس التنفيذي

ملكية شركة القلعة:

٧٠%

النطاق الجغرافي:

مصر



شركة تنمية

تطور أنشطة الشركة

شركة تنمية ترصد نمو صافي الربح بأكثر من ستة أضعاف خلال عام ٢٠١٤ ارتفعت إيرادات شركة تنمية بمعدل سنوي ٢٩٪ لتبلغ ٩٢,١ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤، مقابل ٦٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٣. وبلغت إيرادات الشركة ٢٦,٤ مليون جنيه خلال الربع الأخير منفردًا، ويتضمن ذلك صافي دخل الفائدة وكذلك رسوم وأتعاب التأمين. ويمثل ذلك نموًا بمعدل ١٨٪ مقابل ٢٢,٣ مليون جنيه خلال الربع السابق.

رصدت شركة تنمية نمو صافي الربح بمعدل ٥٥٪ ليبلغ ٢٢,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠١٤، مقابل ٥ مليون جنيه فقط خلال العام السابق. وبلغ صافي أرباح الشركة ١١ مليون جنيه خلال الربع الأخير منفردًا، وهو نمو بمعدل ٧٢٪ مقابل ٦,٤ مليون خلال الربع السابق. وتعكس هذه المستجدات تحسن الكفاءة التشغيلية على مدار السنوات الماضية، حيث قامت الشركة بتقليل عدد مسؤولي الائتمان والموظفين الإداريين بجميع الفروع إلى جانب تنمية محفظة القروض، وأمر ذلك عن انخفاض نسبة المصروفات للدخل من ٨١٪ خلال عام ٢٠١٣ إلى ٦٤٪ في عام ٢٠١٤، علمًا بأن مصروفات الشركة تتضمن النفقات العامة والمخصصات وتكلفة الإهلاك، ويتم حساب الدخل بعد خصم تكلفة الإقراض.

وقد قامت شركة تنمية بتوفير قروض بقيمة ١٨٠,٦ مليون جنيه خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٤، مقابل ١٥٤,٣ مليون جنيه خلال الربع السابق، ويصل بذلك إجمالي القروض المقدمة خلال عام ٢٠١٤ إلى ٦٢٣,٣ مليون جنيه، بزيادة سنوية قدرها ٢٦٪. وبلغ الرصيد القائم للشركة ٢٧٩,٢ مليون جنيه في نهاية عام ٢٠١٤ بزيادة نسبتها ٢٢٪ عن عام ٢٠١٣. وتضم شركة تنمية ١٠٠ فرعًا في الوقت الحالي، ووصل إجمالي إصدارات الشركة منذ عام ٢٠١١ إلى ١,٦ مليار جنيه في صورة قروض قصيرة الأجل لنحو ٢٣٠ ألف عميل.

تقوم شركة تنمية بتوفير القروض والتمويل للمشروعات متناهية الصغر وتلبية احتياجات شريحة واسعة من العملاء الذين لا يحظون بتغطية القطاع المصرفي، من خلال توفير قروض يتدرج حجمها من ألف جنيه إلى ٣٠ ألف جنيه.

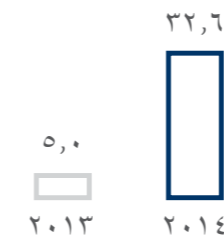
وتحظى شركة تنمية بمقومات نمو هائلة بمقتضى مستجدات المشهد الاقتصادي في مصر، ومن المتوقع أن تلعب الشركة دورًا محوريًا في تنمية الاقتصاد المصري من خلال توفير رؤوس الأموال والحلول المالية للمشروعات الصغيرة والأفراد الذين لا يشملهم القطاع المصرفي الرسمي.

وتتخصص شركة تنمية في تمويل المشروعات الصغيرة والمشروعات متناهية الصغر، حيث اكتسبت مكانة رائدة بالسوق المصري منذ نشأتها عام ٢٠٠٩. ووصل إجمالي إصدارات الشركة إلى ٢,٢ مليار جنيه في صورة قروض قصيرة الأجل تصل مدتها إلى ١٢ شهرًا وذلك من خلال ما يقرب من ٢٨٠ ألف عميل منذ نشأة الشركة، بينما بلغ الرصيد القائم للشركة ٢٩٠ مليون جنيه بنهاية الربع الأول من عام ٢٠١٥ مع توقعات ارتفاعه إلى ٦٥٠ مليون جنيه بنهاية هذا العام.

وقامت شركة القلعة في يوليو ٢٠١٤ بالاكتمال في كامل أسهم زيادة رأسمال شركة تنمية البالغ قيمتها ١٥ مليون جنيه لتصل بذلك حصة القلعة إلى ٧٠٪ مقابل ٥١٪ سابقًا، بينما تتوزع الحصة المتبقية بين فريق إدارة الشركة والبنك المصري الخليجي. وتعتمد الشركة افتتاحت ١٥ فرعًا جديدًا بأجزاء الجمهورية للتوسع في تقديم الدعم المالي والتمويلي لشريحة أكبر من العملاء في مصر. كما تعمل الشركة أيضًا على تعظيم الاستفادة من شبكة الفروع والنظم والعاملين من خلال تقديم المزيد من الخدمات المالية والتمويلية للعملاء، إذ يتواجد ببعض فروعها خدمة تحويل الأموال من خلال أحد مقدمي هذه الخدمة وكذلك خدمات سداد الفواتير المختلفة وماكينات الصراف الآلي (ATM) بالإضافة إلى خدمات «سوبر فوري».

وتستعد الشركة علاوة على ذلك لإطلاق منتجات تمويلية جديدة للمشروعات متناهية الصغر خلال عام ٢٠١٥، وذلك بالتعاون مع البنك المصري المتحد لتوفير قروض يتراوح حجمها بين ٣٠ ألف جنيه و١٠٠ ألف جنيه، علمًا بأن البنك قد خصص مبلغ ٢٠٠ مليون جنيه لإطلاق الخدمة الجديدة. وتعتمد الشركة كذلك إطلاق منظومة «التأمين متاهي الصغر» في السوق المصرية بالتعاون مع إحدى شركات التأمين الرائدة على الساحة المحلية.

مؤشر نمو الإيرادات | تنمية (مليون جنيه)



صافي الربح

٣٢,٦
مليون جنيه

مشروعات غير رئيسية



جلاس وركس

تخصص شركة جلاس وركس في مشروعات صناعة الزجاج بأفريقيا والشرق الأوسط. وتركز الشركة على إنتاج العبوات الزجاجية والزجاج المسطح، مستفيدة من وفرة المواد الخام والعمالة وانخفاض تكاليف الطاقة بشمال أفريقيا.

تمتلك شركة جلاس وركس حصة قدرها ٢١,٨٪ في شركة مصر لصناعة الزجاج (ش.م.م) وهي واحدة من كبرى شركات إنتاج وتصدير العبوات الزجاجية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وتقوم الشركة بإمداد السوق المحلي والأسواق الخارجية بالعبوات الزجاجية والزجاج المسطح مستفيدة من قاعدتها الصناعية في مصر والتي تساهم في تسهيل أنشطة التصدير مع وضع الشركة في صدارة المنتجين المصدرين للمنتجات الزجاجية بالمنطقة.

الشركة المتحدة للمسابك

تعد الشركة المتحدة للمسابك إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة القلعة في مجال تصنيع مستلزمات الطحن والمسابك المعدنية. وتقوم الشركة المتحدة للمسابك بتصنيع كرات الطحن والمسابك المعدنية التي تدخل في نطاق واسع من التطبيقات الصناعية بما في ذلك مسابك صناعة السيارات. وتركز الشركة على توفير المسابك المعدنية وأدوات الطحن المختلفة لمصانع الأسمنت.



جراندفيو

تأسست مجموعة جراندفيو القابضة على يد شركة القلعة ومجموعة من الشركاء الاستثماريين بفرض الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتميزة في قطاع الشركات المتوسطة التي لا يتجاوز رأسمالها ٤٠ مليون دولار أمريكي في مختلف أنحاء الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتركيزاً على السوق المصري. وتتوزع استثمارات مجموعة جراندفيو بين قطاعات عديدة منها التعبئة والتغليف والطباعة والرعاية الصحية والمنسوجات والمطاعم والخدمات البترولية وتصنيع مواد البناء، علماً بأن شركة سفنكس كابينال المتخصصة في إدارة الاستثمار المباشر تقوم بإدارة جميع عمليات الشركة. يبلغ رأس المال المدفوع لمجموعة جراندفيو ٩٥ مليون دولار أمريكي. وقامت جراندفيو حتى الآن باستثمار حوالي ١٠٨٪ من إجمالي رؤوس الأموال المنفق عليها في مشروعات ناجحة في مجالات متنوعة وجذابة. وتسجل التقييمات الداخلية التي تقوم شركة القلعة بإعدادها بصورة دورية لاستثمارات

بنيان

تعمل شركة بنيان للتنمية والتجارة على تطوير المشروعات العقارية المتخصصة وإقامة المشروعات التجارية الفريدة في السوق المصري. ويعد ديزاينبوليس مول باكورة استثمارات الشركة، وهو المركز التجاري الحائز على العديد من الجوائز الدولية، حيث يتخصص في عرض وتقديم منتجات وخدمات التصميم الداخلي بهدف خدمة السوق المصري والتوسع في أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



وتستحوذ شركة مصر لصناعة الزجاج على حصة ٢٥٪ من سوق العبوات الزجاجية في مصر، حيث تمتلك منشأة صناعية في مسطرد بالقاهرة الكبرى تبلغ طاقتها الإنتاجية ١١٥ ألف طن سنوياً. وتجدر الإشارة إلى أن مصنع الشركة المتحدة للزجاج (التابعة لمصر لصناعة الزجاج) سيؤدي إلى زيادة الطاقة الإنتاجية بمعدل ٢٠٠ ألف طن سنوياً عند افتتاحه غير أن الشركة فضلت إرجاء خطط التوسع في الوقت الحالي، علماً بأن مصنع العبوات الزجاجية التابع للشركة يقوم حالياً بتصنيع ١٧٠ مليون أمبول سنوياً.

قامت شركة جلاس وركس خلال عام ٢٠١٤ ببيع حصتها في شركة سفنكس للزجاج والتي تمتلك مصنع سفنكس للزجاج المسطح بمدينة السادات على بعد ٧٠ كم شمال القاهرة، علماً بأن المصنع بدأ الإنتاج في أبريل ٢٠١٠ بطاقة إنتاجية تبلغ ٢٢٠ ألف طن سنوياً.

تبلغ الطاقة الإنتاجية الكلية للشركة المتحدة للمسابك ٤٥ ألف طن سنوياً من المعادن المنصهرة. وكانت الشركة المتحدة للمسابك إحدى شركات مجموعة أسيك القابضة حتى تم فصلها في أواخر عام ٢٠٠٨.

جراندفيو أن هناك زيادة ملحوظة في قيمة هذه الشركات والمشروعات مقابل تكلفة الاستحواذ الأولية.

وأظهرت استثمارات جراندفيو مرونة عالية في مواجهة تدرج الأوضاع الاقتصادية خلال عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ وقت امتداد تداعيات الأزمة المالية العالمية إلى أسواق المنطقة، وغيرها من الاضطرابات السياسية التي شهدتها مصر في مطلع عام ٢٠١١. وتستعد جراندفيو حالياً لتنفيذ عدد من صفقات الدمج والاستحواذ الجديدة، حيث تسعى إلى تحقيق التوازن بين توفير السيولة المالية للسادة المساهمين، والالتزام بتحقيق النمو الرأسمالي لمشروعات المجموعة.

وترى إدارة شركة القلعة أن التنوع في استثمارات جراندفيو يتيح قدرًا من المرونة لمواكبة التباؤ الاقتصادي الراهن، حيث قامت جراندفيو بإعادة تقييم أصولها وفقاً للأوضاع السوقية الحالية.

ويقع ديزاينبوليس مول على مساحة ١١٦,٨٢٤ متر مربع وتمتد واجهته بطول ٨٠٠ متر على بعد ٦ كم من محطة تحصيل الرسوم على طريق القاهرة الإسكندرية الصحراوي

ويتميز ديزاينبوليس مول بوجود المساحات المفتوحة الشاسعة فضلاً عن كونه يقع على مقربة من مشروعات عقارية فاخرة تشمل القرية الذكية وكمباوند أيجريا التابع لمشروع SODIC/Solidare Westown وكذلك المدرسة البريطانية الدولية.



تنوير

شركة تنوير هي الشركة الاستثمارية التابعة لشركة القلعة في قطاع النشر والإعلام، وتضم تحت مظلتها ثلاثة كيانات تابعة وهم دار الشروق للنشر وسلسلة مكاتب ديوان والكاتب.

تهدف شركة تنوير إلى بناء قاعدة محتوى ضخمة تقوم على التكامل بين المنتجات الإعلامية الإقليمية ومؤسسات نشر وتوزيع الكتب والصحف والبرامج التلفزيونية وإنتاج وتوزيع الأفلام الروائية والوثائقية. قامت دار الشروق بالاشتراك في تأسيس مكتب Time Code للإنتاج والتصوير الفني بالتعاون مع مجموعة من أكفأ المنتجين المنفذين. ويعمل

الشركة الوطنية للبترول

تمتلك شركة جولدن كريست للاستثمارات المحدودة Golden Crescent Investments Ltd اثنين من الشركات العاملة في مجال استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، هما الشركة الوطنية للبترول مصر المحدودة (NPC Egypt)، والشركة الوطنية للبترول ش.م.م. (NPC SAE).

تضم أصول الشركة الوطنية للبترول مصر ١٠٠٪ من امتياز شقير البحري الواقع في خليج السويس (حقل جاما وحقل شقير)، و ١٠٠٪ من عقد التطوير بامتياز جنوب أبو زنيمة وامتياز شمال المغارة الاستكشافية. وتمتلك الشركة الوطنية للبترول ش.م.م. حصة ١٢,٧٥٪ من حقوق المشاركة في امتياز جنوب رمضان الواقع في الجزء الجنوبي من خليج



وادي النيل للبترول المحدودة

تعد شركة وادي النيل للبترول المحدودة إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة القلعة في قطاع استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي في السودان وجنوب السودان حصلت شركة وادي النيل للبترول في يونيو ٢٠٠٨ على حقوق المشاركة في ثلاثة من أهم الامتيازات السودانية وهم مربع ٩ و ١١ في وسط السودان ومربع A في جمهورية جنوب السودان. تقع الامتيازات الثلاثة على مساحة ٢٢٦,٧٦٨ كم مربع، وتضم

الشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنبرجي

تعد الشركة الوطنية لإنتاج الزيت إحدى الشركات الرائدة في مجال استكشاف وإنتاج البترول والغاز الطبيعي ويقع مقرها الرئيسي في القاهرة. وقامت الشركة بشراء كامل أسهم شركة رالي إنبرجي في سبتمبر ٢٠٠٧ مقابل ٨٦٨ مليون دولار، حيث تضمنت أصول رالي



مكتب Time Code على إنتاج المواد الإعلانية والبرامج والمسلسلات التلفزيونية والأفلام القصيرة.

أما مكتبة ديوان، فقد برزت كسلسلة للمكتبات الرائدة في مصر منذ افتتاحها في عام ٢٠٠٢، وتمتلك حالياً ١٢ فرعاً في أنحاء القاهرة والإسكندرية، وتواصل توسعاتها بإبرام عقود المشاركة مع الكتاب والنashرين والعديد من المراكز الثقافية على المستوى المحلي والإقليمي. وتمتلك مكتبة ديوان كذلك حقوق التوزيع لخمسة علامات موسيقية دولية، وحقوق توزيع الإسطوانات الموسيقية في السوق المحلي.

السويس، عبر حصتها المباشرة في شركة بيتزيد للاستثمارات وإدارة المشروعات المحدودة. كما حصلت الوطنية للبترول ش.م.م. على حقوق المشاركة في امتياز شرق خير البحري بتصديق من مجلس الشعب في عام ٢٠٠٦.

وتمتلك الشركة أيضاً حصة في شركة وادي النيل للبترول المحدودة، صاحبة حقوق المشاركة في اثنين من المربعات الاستكشافية الهامة في السودان ومربع استكشاف آخر في جنوب السودان، بالإضافة إلى حصة في الشركة الوطنية لإنتاج الزيت / رالي إنبرجي، صاحبة حقول الزيت الثقيل في مصر وحقول الغاز الطبيعي في باكستان.

العديد من أحواض الصدع غير المستكشفة بالكامل والتي تتميز بتراكم كميات كبيرة من النفط. كما تقع هذه الامتيازات بالقرب من منشآت البنية الأساسية لقطاع النفط بالسودان.

وتقوم شركة Sudapak Operating بتشغيل الامتيازات الثلاثة باعتبارها مشروع مشترك يجمع المقاولين في هذه الامتيازات لإدارة امتيازات مربع A، ومربع ٩، ومربع ١١ نيابة عن مساهمي المشروع.

إنبرجي ١٠٠٪ من حصة تشغيل حقل عسران للزيت الثقيل في منطقة خليج السويس بمصر، وحصة ٢٠٪ في مربع سافد كوه للغاز الطبيعي الواقع في إقليم البنجاب في باكستان.

القوائم المالية

ملخص قائمة الدخل المجمعة (جنيه مصري)

جنيه مصري	٢٠١٤	٢٠١٣
إيرادات النشاط	٦,٤٥٢,٧٠٨,٧٢٧	١١,٧٢٢,١٧٥
مصروفات النشاط	(٥,٣٢٧,٦٣٥,٤٨٤)	(٩,٦٥٨,٣٠٠)
مجمل الربح	١,١٢٥,٠٧٣,٢٤٣	٢,٠٦٤,٨٧٥
أتعاب الاستشارات	٩,٩١٣,٦٦٠	١٠٢,٤٥١,٤٣٣
الحصة من أرباح (خسائر) شركات شقيقة	٢١١,٠٨٦,١١٢	(٧٠,٠٨٢,٩٤٧)
إجمالي الأرباح التشغيلية	١,٣٤٦,٠٧٣,٠١٥	٣٤,٤٣٣,٣٦١
مصروفات عمومية وإدارية	(١,١٦٥,٩٨٤,٧٧١)	(٢٢٦,٧٩٨,٢١٢)
صافي الإيرادات (المصروفات) الأخرى	(٩٧,٠٩٩,٠٧٩)	(١٣٦,٦٨٦,٢٩٨)
صافي الأرباح (الخسائر التشغيلية)	٨٢,٩٨٩,١٦٥	(٣٢٩,٠٥١,١٤٩)
فائدة مصرفية مدينة	(١,٠٨٨,٧٨٤,٥٤١)	(٥٣,٨٨٣,٣٣٦)
الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب	(١,٠٠٥,٧٩٥,٣٧٦)	(٣٨٢,٩٣٤,٤٨٥)
الضرائب	(١١٧,٥٨٠,٧٨٠)	٧٠,٣٨٠
صافي الخسائر من عمليات غير مستمرة	(١,١٢٣,٣٧٦,١٥٦)	(٣٨٢,٨٦٤,١٠٥)
صافي الخسائر من عمليات غير مستمرة (بعد خصم الضرائب)	(٢٤٦,٥٩٥,٨١٣)	(٢,٠٠٥,٩٢٤)
صافي أرباح (خسائر) الفترة	(١,٣٦٩,٩٧١,٩٦٩)	(٣٨٤,٨٧٠,٠٢٩)
منسوبة إلى:		
مساهمو الأغلبية	(٨٧٩,٥٩٣,٤٥٠)	(٣٧٤,٦٥٥,٢٩٠)
مساهمو الأقلية	(٤٩٠,٣٧٨,٥١٩)	(١٠,٢١٤,٧٣٩)
	(١,٣٦٩,٩٧١,٩٦٩)	(٣٨٤,٨٧٠,٠٢٩)
معدل ربحية السهم	(٠,٨٤)	(٠,٥٧)

يمكن تحميل نسخة من القوائم المالية المجمعة وغير المجمعة في شكل ملف PDF من الموقع الإلكتروني لعلاقات المستثمرين: ir.qalaa Holdings.com/ar



الميزانية المجمعة (جنيه مصري)

جنيه مصري	٢٠١٤	٢٠١٣
أصول ثابتة (صافي)	٥,٨٣٦,٥٦٤,٢٦٧	٦,٥١٩,٣٥٠,٥٧٦
مشروعات تحت التنفيذ (صافي)	١١,٨٤١,٣٠٨,٨٨٥	٩,٩٢٢,٣٠٠,٨١٩
استثمارات عقارية	٢,٤٧٩,١٩٧,٠٥٥	٢,٠٩٧,٩٥٥,٥٠٥
قروض لشركات تابعة وشقيقة	١٣٤,١٧٦,١٥٦	٣٢٠,٧٥٢,٧٠٤
أصول غير ملموسة (صافي)	١,٨٩٢,٧٢٨,٧٣٩	١,٨٢٢,٧١٢,٥٣٨
الشهرة (صافي)	١,٢٦٨,٦٤١,٤٤٤	١,٣٤٠,٥١١,١٩٥
عملاء وأوراق قبض	٣٨٢,٧٤٠,٦٩٤	٤٠٧,٦٨٤,٩٥٣
أصول حيوية (صافي)	١٨٩,٠٤٢,٨١١	١٨١,٨٧٥,٥٥٣
أصول ضريبية مؤجلة	٣٣٢,١٥٨,٣٣٦	٢٤٠,١٥١,٧٢٤
أصول استثمارية ومشتقات أخرى	١٨٣,٣٣٧,١٩٤	٧٤٥,٢٠٤,٩٠٨
إجمالي الأصول غير المتداولة	٢٤,٥٣٩,٨٩٥,٥٨١	٢٣,٦٠٨,٥٠٠,٤٧٥
النقدية وما في حكمها	٢,١٨٢,٠٨٩,٣٧٨	٢,١١٣,٥٠٥,٤٣٣
مخزون	٩٧٧,٩٧٧,١٨٣	١,٠٢٠,٣٣٧,٨٤٨
استثمارات تحت التنفيذ	٤٧,٨١٦,٨٤٨	٣٥,٨٢٧,٨٣٧
عملاء وأوراق قبض	٩٤٩,١٣٩,٥٤٨	٨٩٨,٦٨٣,٤٧٩
مدينون وأرصدة مدينة أخرى	١,٢٤٢,٩٩٠,٢٣٦	١,٠٠٦,٠١٥,٠٧٠
مستحقات من شركات تابعة وشقيقة وأطراف ذات علاقة	٩٨٥,٣٠٢,٦٥٠	٣٩٩,٢٠٦,٠٦١
استثمارات بالقيمة العادلة في الأرباح والخسائر	٨٠,٨٤٩,٣٥٣	٢١٥,٨٣٩,٠٢٤
أصول حيوية	٢١,٣٧٩,٤٥٨	٢٢,٥٢٧,٩٠٦
أصول محتفظ بها لغرض البيع	١,٤٢١,١٥٤,٩٧٤	٩٤٣,١٧١,١٢٣
إجمالي الأصول المتداولة	٧,٩٠٨,٦٩٩,٦٢٨	٦,٦٥٥,١١٣,٧٨١
الأصول	٣٢,٤٤٨,٥٩٥,٢٠٩	٣٠,٢٦٣,٦١٤,٢٥٦
رأس المال المصدر	٨,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٤,٣٥٨,١٢٥,٠٠٠
احتياطيات	٢٠٢,٣٨٢,٥٩٤	٣٧٤,١٩١,٧٩٠
خسائر محتجزة	(٤,٦٩٥,٧٠٥,٩٦٥)	(٣,٢٩٠,١٢٦,٤٠٧)
أرباح (خسائر) الفترة	(٨٧٩,٥٩٣,٤٥٠)	(٣٧٤,٦٥٥,٢٩٠)
أرصدة دائنة للمساهمين	٨٣٦,٨٤٢,٨٦٥	٢,٣٢٣,١٦٠,٨٧٥
إجمالي حقوق الملكية النسوية لمساهمي الأغلبية	٣,٤٦٣,٩٢٦,٠٤٤	٣,٣٩٠,٦٩٥,٩٦٨
حقوق الأقلية	٨,٤١٩,٢٧٣,٢٠٦	٨,٨٦٥,٤١٤,٥٤٩
إجمالي حقوق الملكية	١١,٨٨٣,١٩٩,٢٥٠	١٢,٢٥٦,١١٠,٥١٧
اقتراض	١٠,٧٣٤,٢٨٥,٤٤٤	٦,٧٨٣,٠١٥,٦٣٧
التزامات طويلة الأجل	١٤٤,٠٩٤,٢٥٢	١٤٧,٥٨٤,٤٤٣
مستحق لأطراف ذات علاقة	٧٩٢,٧٥٤,٨٤٨	٥٢٤,٦٥١,٨٧٧
التزامات ضريبية مؤجلة	٧٤٤,٢٧٦,٣٩٨	٨٢٢,٣٤٤,٨٢٥
إجمالي الالتزامات غير المتداولة	١٢,٤١٥,٤١٠,٨٤٢	٨,٢٧٧,٥٩٦,٧٨٢
بنوك - سحب على المكشوف	٦٨٨,٩٦٨,٢١٢	٨٣٤,٣٤٩,٣١٠
قروض قصيرة الأجل	٢,١٥٨,٩٤٠,٥٥٧	٢,٢٩٧,٦٢٧,٤٠٧
مستحق لأطراف ذات علاقة	٤٧٨,٥٢١,٧٣٢	٣٣٤,٣٩٦,٠٠١
أوراق دفع	١,٨٣٠,٥٨٢,٩٠٢	٣,٢٦٣,٦٨٣,٧٤٣
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	١,٠٥٩,٧٨٥,٤٨٣	١,٤٩٥,٨٩٤,٣٢٤
مخصصات	٤٨٩,٥٨٧,٥٦٢	٤٧٧,١٦٤,٠١٦
التزامات محتفظ بها لغرض البيع	٩٣٧,٨٩١,٨٩٣	٦٢٣,١٩٠,١٤٣
مصلحة الضرائب	٤٨٢,٣٠٥,٠٦٩	٤٠٣,٦٠٢,٠١٣
عقود الضمانات المالية	٢٣,٤٠١,٧٠٧	-
إجمالي الالتزامات المتداولة	٨,١٤٩,٩٨٥,١١٧	٩,٧٢٩,٩٠٦,٩٥٧
إجمالي الالتزامات	٢٠,٥٦٥,٣٩٥,٩٥٩	١٨,٠٠٧,٥٠٣,٧٣٩
إجمالي الالتزامات وحقوق الملكية	٣٢,٤٤٨,٥٩٥,٢٠٩	٣٠,٢٦٣,٦١٤,٢٥٦

مكتب القلعة في شرق أفريقيا

كريم صادق

العضو المنتدب

مكتب القلعة في الجزائر

نظيم مزيان

محلل مالي أول

قسم علاقات المستثمرين الإقليميين

محمد عبد الله

العضو المنتدب

قسم علاقات المؤسسات الدولية

ستيفن ميرفي

المستشار الخاص

قسم علاقات المساهمين

عمرو القاضي

رئيس علاقات المستثمرين

قسم التسويق والاتصالات

غادة حمودة

رئيس قطاع التسويق والاتصالات

قسم العلاقات الحكومية

حازم دكروري

رئيس العلاقات الحكومية

قسم الموارد البشرية

إيهاب رزق

رئيس الموارد البشرية

قسم الشؤون القانونية

عمرو نامق

المستشار القانوني العام

طارق حسن

رئيس قسم الشؤون القانونية

هذه الصفحة تركت فارغة عمدًا



التعدين



النقل



الأغذية



الأسموت



الطاقة

qalaaholdings.com

القاعة للاستشارات المالية شرق أفريقيا
مجمع ريلواي، شارع ستيتشن
من طريق هيل سيلاسي
(ص.ب. ٠٠٢٠٠٢٥٠٢)
نيروبي، كينيا
هاتف: ٩-٧٦ ٤٤٤ ٢٠٢٠ (٠) ٢٥٤

القاعة للاستشارات المالية الجزائر
مبنى مدينة Urba 2000
٩ شارع Rez-de-Chaussée شقة ٠١
الأيبار • الجزائر - ١٦٠٠ • الجزائر
هاتف: ٢١ ٢٧ ١٠ ٢١ (٢٣) ٢١٣
فاكس: ٢١ ٩٢ ٩٦ ٧٤ (٢١) ٢١٣

القاعة للاستشارات المالية (Qalaa Holdings)
١٠٨٩ كورنيش النيل
فندق الفورسيزونز نايل بلازا
جاردن سيتي • القاهرة • مصر - ١١٥١٩
هاتف: ٤٤٤٠ - ٢٧٩١ (٢) ٠٢
فاكس: ٤٤٤٨ - ٢٧٩١ (٢) ٠٢